



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ  
ฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผล  
โทร. ๐ ๔๒๗๑ ๔๙๙๖



ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบและถือปฏิบัติ นั้น

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยผ่านการประชุม พิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙

ดังนั้น เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงขอประกาศแผนการบริหาร จัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๙

(นางนฤมล สัทธิไส)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

## คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กร ตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับ เพราะการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อองค์กร และกำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร และคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้ร่วมกันจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน มีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้ระดับความเสี่ยงและขนาดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙

# สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ ๑ บทนำ</b> .....	๑
๑. ข้อมูลทั่วไปขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร.....	๑
๒. วิสัยทัศน์.....	๑
๓. พันธกิจ.....	๑
๔. ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์.....	๒
๕. เป้าประสงค์.....	๔
๖. โครงสร้างส่วนราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร.....	๕
๗. งบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร.....	๗
๘. รถยนต์/เครื่องจักรกลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร.....	๘
๙. ภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนจากราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค.....	๑๐
๑๐. ทะเบียนข้อมูลทรัพย์สิน.....	๒๓
๑๑. การบริการ และการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย.....	๒๖
<b>บทที่ ๒ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง</b> .....	๒๘
๑. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๒๙
๒. ขอบเขตของการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๒๙
๓. กรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๓๐
๔. แนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๓๑
๕. โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๓๓
๖. ขั้นตอนการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	๓๔
<b>บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง</b> .....	๓๖
๑. การกำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน (Set Objectives).....	๓๖
๒. การระบุความเสี่ยง (Identify Risks).....	๓๖
๓. การประเมินความเสี่ยง (Risk Evaluation).....	๓๗
๔. การประเมินมาตรการควบคุมความเสี่ยง.....	๔๐
๕. การบริหาร/จัดการความเสี่ยง (แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง).....	๔๐
๖. การรายงาน.....	๔๒
๗. การติดตามผล และการทบทวน.....	๔๒
<b>บทที่ ๔ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร</b>	
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙.....	๔๔
๑. แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map).....	๔๕
๒. แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙: สำนักช่าง.....	๔๖
๓. แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙: กองสาธารณสุข.....	๔๘
<b>บรรณานุกรม</b> .....	๕๐

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ภาคผนวก.....	๕๑
ภาคผนวก ก ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙.....	๕๒
ภาคผนวก ข คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร.....	๕๔
ภาคผนวก ค คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร .....	๕๗
ภาคผนวก ง รายงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วน จังหวัดสกลนคร “สำนักช่าง” .....	๖๒
ภาคผนวก จ รายงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วน จังหวัดสกลนคร “กองสาธารณสุข” .....	๗๐
ภาคผนวก ฉ สรุปขั้นตอนการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การ บริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙.....	๗๕
ภาคผนวก ช ภาพการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การ บริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๙ .....	๗๘
ภาคผนวก ซ ภาพการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การ บริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙.....	๘๑

## สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ ๑ โครงสร้างส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร .....	๖
ภาพที่ ๒ แผนภูมิแสดงรายรับ - ค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร .....	๘
ภาพที่ ๓ กรอบหลักการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework).....	๓๑
ภาพที่ ๔ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment).....	๓๒
ภาพที่ ๕ สรุปขั้นตอนและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วน จังหวัดสกลนคร .....	๓๓
ภาพที่ ๖ แสดงขั้นตอนการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วน จังหวัดสกลนคร .....	๓๔
ภาพที่ ๗ ประเภทความเสี่ยง.....	๓๕
ภาพที่ ๘ ตัวอย่างระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix).....	๓๘
ภาพที่ ๙ แผนภูมิแสดงระดับความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ .....	๔๕

# สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่ ๑	กรอบอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔.....	๕
ตารางที่ ๒	รายรับขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๘.....	๗
ตารางที่ ๓	ค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๘.....	๗
ตารางที่ ๔	รถยนต์/เครื่องจักรกลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร.....	๘
ตารางที่ ๕	โรงเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร.....	๑๐
ตารางที่ ๖	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร.....	๑๑
ตารางที่ ๗	ถนนที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้รับถ่ายโอนและขึ้นทะเบียน เป็นทางหลวงท้องถิ่น.....	๑๖
ตารางที่ ๘	ทะเบียนประวัติถนนที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้รับถ่ายโอน และขึ้นทะเบียนเป็นทางหลวงท้องถิ่น.....	๑๗
ตารางที่ ๙	สวนสาธารณะ แหล่งนันทนาการ สถานที่ท่องเที่ยว และแหล่งเรียนรู้.....	๒๓
ตารางที่ ๑๐	อาคาร/สถานที่ งานส่งเสริมคุณภาพชีวิต.....	๒๔
ตารางที่ ๑๑	ข้อมูลสินทรัพย์ (ประเภทที่ดิน).....	๒๔
ตารางที่ ๑๒	ข้อมูลสินทรัพย์ (ประเภทชุมชนประตุมือง).....	๒๕
ตารางที่ ๑๓	ข้อมูลสินทรัพย์ (ประเภทหอประชุม).....	๒๖
ตารางที่ ๑๔	ตัวอย่าง: ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood).....	๓๗
ตารางที่ ๑๕	ตัวอย่าง: ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงปริมาณ.....	๓๘
ตารางที่ ๑๖	ตัวอย่าง: ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) เชิงคุณภาพ.....	๓๘

## บทที่ ๑

### บทนำ

#### ๑. ข้อมูลทั่วไปขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีหน้าที่และภารกิจหลักในการบริการสาธารณะ และแก้ไขปัญหาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณและอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับทุกส่วนราชการได้มีวิธีป้องกันความเสี่ยงร่วมกัน และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครในอนาคต

#### ๒. วิสัยทัศน์

๒.๑ แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบพวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

“สกลนครน่าอยู่ มุ่งสู่วัตถุธรรม รองรับประชาคมอาเซียน ส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง”

๒.๒ แผนพัฒนาสุขภาพระดับพื้นที่ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

“คนสกลนครสุขภาพดี ระบบบริการปฐมภูมิมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ภายใต้สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร”

#### ๓. พันธกิจ

๓.๑ แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบพวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

๓.๑.๑ จัดให้มีและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางบก ทางน้ำ และไฟฟ้า

๓.๑.๒ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต และพัฒนาการศึกษาของประชาชน

๓.๑.๓ ส่งเสริมและเสริมสร้างการจัดระเบียบชุมชน สังคมและความสงบเรียบร้อย

๓.๑.๔ ส่งเสริมและเสริมสร้างการค้า การลงทุน พาณิชยกรรม เกษตรกรรม

๓.๑.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยว ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓.๑.๖ ส่งเสริมและเสริมสร้างการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.๑.๗ พัฒนาท้องถิ่นร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาครัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานอื่น

๓.๑.๘ เสริมสร้างความรู้รักสามัคคี และเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

๓.๒ แผนพัฒนาสุขภาพระดับพื้นที่ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

๓.๒.๑ ปฐมภูมิให้มีคุณภาพ และได้มาตรฐานตามเกณฑ์คุณภาพ

๓.๒.๒ กระตุ้น หนุนเสริมให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการสุขภาพด้วยตนเอง

๓.๒.๓ ใช้เทคโนโลยีที่มีความทันสมัยในระบบบริการสุขภาพ

๓.๒.๔ บริหารจัดการระบบส่งต่อให้มีมาตรฐานครอบคลุมและทั่วถึง

๓.๒.๕ ปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมให้เหมาะในการดำรงชีวิต

๓.๒.๖ สร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมในการจัดการระบบสุขภาพ

#### ๔. ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

๔.๑ แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบพวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ และ ๒๐ กลยุทธ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๔.๑.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย ๔ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนากระบวนการผลิตสินค้าเกษตรให้ปลอดภัยและได้มาตรฐาน

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาเกษตรกรและองค์กรให้มีความเข้มแข็ง

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาเพิ่มมูลค่าสินค้าเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านการตลาดสินค้าเกษตรและเชื่อมโยงเครือข่าย

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

๔.๑.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว ประกอบด้วย ๔ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาส่งเสริมและสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านการท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและส่งเสริมอาชีพ

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านการท่องเที่ยวเชิงนวัตกรรม

๔.๑.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาส่งเสริมให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาจัดระบบการศึกษาให้ทั่วถึงอย่างมีคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึงและมีมาตรฐาน

๔.๑.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และพลังงานแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุนสร้างจิตสำนึกและความตระหนัก การจัดการ การอนุรักษ์ และฟื้นฟูแหล่งทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุลและยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี

กลยุทธ์ที่ ๓ การสาธิตและส่งเสริมด้านพลังงาน และพลังงานทดแทน

๔.๑.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง ประกอบด้วย ๖ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รักษาความสงบเรียบร้อย

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาองค์กรและบุคลากร

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

กลยุทธ์ที่ ๕ กำหนดหลักสูตรการศึกษาเกี่ยวกับระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ ทรงเป็นประมุขในสถานศึกษาและประชาชนทั่วไป

กลยุทธ์ที่ ๖ เสริมสร้างความรู้รักสามัคคี และเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

๔.๒ แผนพัฒนาสุขภาพระดับพื้นที่ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด  
สกลนคร ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ และ ๒๗ กลยุทธ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๔.๒.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนางานสาธารณสุขมูลฐาน ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์  
ดังนี้

(๑) กลยุทธ์ที่ ๑ การยกระดับศักยภาพอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.)  
ในการดูแลสุขภาพประชาชน

(๒) กลยุทธ์ที่ ๒ การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการแก้ไขปัญหา

(๓) กลยุทธ์ที่ ๓ การส่งเสริมความก้าวหน้าและขวัญกำลังใจของอาสาสมัครสาธารณสุข  
ประจำหมู่บ้าน (อสม.)

๔.๒.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การควบคุมและป้องกันโรคติดต่อ ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์  
ดังนี้

(๑) กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

(๒) กลยุทธ์ที่ ๒ การเสริมสร้างภาคีเครือข่ายในการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

๔.๒.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ  
ประกอบด้วย ๘ กลยุทธ์ ดังนี้

(๑) กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานระบบบริการสุขภาพปฐมภูมิ

(๒) กลยุทธ์ที่ ๒ การสร้างการเข้าถึงการรับบริการของประชาชน

(๓) กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาการบริการส่งเสริมสุขภาพตามกลุ่มวัย

(๔) กลยุทธ์ที่ ๔ การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศการบริการ

(๕) กลยุทธ์ที่ ๕ การส่งเสริมสุขภาพด้านทันตกรรม

(๖) กลยุทธ์ที่ ๖ การส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุและผู้มีภาวะพึ่งพิง

(๗) กลยุทธ์ที่ ๗ การพัฒนางานวิชาการ

(๘) กลยุทธ์ที่ ๘ การจัดการโครงสร้างครุภัณฑ์ในการสนับสนุนการบริการที่มีคุณภาพ

๔.๒.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การส่งเสริมและสนับสนุนการแพทย์แผนไทย การแพทย์  
แผนไทยประยุกต์ และการฟื้นฟูสมรรถภาพด้านการแพทย์ ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์ ดังนี้

(๑) กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาระบบบริการการแพทย์แผนไทย การแพทย์แผนไทยประยุกต์  
และการฟื้นฟูสมรรถภาพด้านการแพทย์

(๒) กลยุทธ์ที่ ๒ การส่งเสริมการแพทย์แผนไทยเชิงรุกในชุมชน

(๓) กลยุทธ์ที่ ๓ การจัดการโครงสร้างครุภัณฑ์ในการสนับสนุนการบริการ

๔.๒.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การจัดการสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์ ดังนี้

(๑) กลยุทธ์ที่ ๑ การบริหารจัดการด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อสุขภาพ

(๒) กลยุทธ์ที่ ๒ การเสริมสร้างชุมชนและเครือข่ายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

๔.๒.๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการและพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินและระบบ  
การส่งต่อผู้ป่วย ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์ ดังนี้

(๑) กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาระบบการให้บริการพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินและระบบการส่งต่อ  
ผู้ป่วย

(๒) กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาเครือข่ายให้บริการพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินและระบบการส่งต่อ  
ผู้ป่วย

๔.๒.๗ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การป้องกันและควบคุมโรคไม่ติดต่อ ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์  
ดังนี้

- (๑) กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพเครือข่ายในการป้องกันและควบคุมโรคไม่ติดต่อ
- (๒) กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาระบบบริการด้านโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง

๔.๒.๘ ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ยุทธศาสตร์การคุ้มครองผู้บริโภคและสร้างเสริมสุขภาพ  
ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์ ดังนี้

- (๑) กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาระบบในการคุ้มครองสุขภาพของผู้บริโภค
- (๒) กลยุทธ์ที่ ๒ การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและภาคีเครือข่าย

๔.๒.๙ ยุทธศาสตร์ที่ ๙ ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพบุคลากร ประกอบด้วย ๓ กลยุทธ์  
ดังนี้

- (๑) กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร
- (๒) กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาทักษะบุคลากรตามวิชาชีพ
- (๓) กลยุทธ์ที่ ๓ การเสริมสร้างความก้าวหน้าและขวัญกำลังใจ

## ๕. เป้าประสงค์

๕.๑ แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบพวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหาร  
ส่วนจังหวัดสกลนคร

- ๕.๑.๑ ประชาชนได้รับบริการสาธารณสุขด้านโครงสร้างพื้นฐาน อุบโภคและบริโภคอย่างทั่วถึง
- ๕.๑.๒ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- ๕.๑.๓ ชุมชนและสังคมมีความสงบเรียบร้อย
- ๕.๑.๔ การค้า การลงทุน พาณิชยกรรมและเกษตรกรรม ได้รับการส่งเสริมอย่างเป็นระบบ
- ๕.๑.๕ ส่งเสริมการท่องเที่ยว เผยแพร่ประเพณีและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมอย่างทั่วถึง
- ๕.๑.๖ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟูอย่างยั่งยืน ครอบคลุม

ทุกพื้นที่

- ๕.๑.๗ ประชาชนได้รับบริการสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพอย่างทั่วถึง
- ๕.๑.๘ ประชาชนรู้จักสามัคคี และประเทศชาติมั่นคง

๕.๒ แผนพัฒนาสุขภาพระดับพื้นที่ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด  
สกลนคร

- ๕.๒.๑ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทุกแห่งเป็นหน่วยบริการปฐมภูมิและเครือข่าย  
ปฐมภูมิจึงมีความพร้อมทั้งด้านบุคลากร อุปกรณ์ และสถานที่ เพื่อการจัดบริการปฐมภูมิที่มีคุณภาพ
- ๕.๒.๒ ประชาชน และชุมชนสามารถดูแลสุขภาพด้วยตนเอง เพื่อความยั่งยืน
- ๕.๒.๓ มีเทคโนโลยีและสารสนเทศที่เหมาะสม และทันสมัย เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงระบบ  
บริการได้อย่างทั่วถึงเท่าเทียม และเสมอภาค

๕.๒.๔ มีระบบบริการทางการแพทย์ฉุกเฉิน และการส่งต่อเพื่อการรักษาที่มีมาตรฐาน  
ครอบคลุมทุกพื้นที่เพื่อลดการสูญเสียจากการเจ็บป่วยฉุกเฉิน และการเข้าถึงบริการอย่างทันที่

๕.๒.๕ มีสภาพแวดล้อมที่ดี และลดปัจจัยที่เป็นภัยคุกคามสุขภาพ

๕.๒.๖ สร้างและขยายเครือข่ายการดูแลสุขภาพ เพื่อสร้างสำนึก “สุขภาพเป็นเรื่องของทุกคน  
และทุกภาคส่วนต้องช่วยกันดูแล”

๕.๒.๗ บุคลากรบริการสุขภาพด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และภายใต้หลักการ “งานได้ผล  
คนเป็นสุข”

๖. โครงสร้างส่วนราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

กรอบอัตรากำลังของข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ข้าราชการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (รวมอัตราว่าง) ดังตารางที่ ๑ ตารางที่ ๑ กรอบอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ที่	ส่วนราชการ	ชรก.อบจ.	ชรกศร./บุคลากรทางการศึกษา	ชรก.รพ.สต.	ลูกจ้างประจำ	พนจ.ตามภารกิจ	พนจ.ทั่วไป	รวม
		กรอบ	กรอบ	กรอบ	กรอบ	กรอบ	กรอบ	กรอบ
๑	ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด	๑	-	-	-	-	-	๑
๒	รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด	๒	-	-	-	-	-	๒
๓	สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด	๑๕	-	-	-	๑๒	๖	๓๓
๔	สำนักงานเลขานุการองค์การบริหารส่วนจังหวัด	๑๒	-	-	-	๘	๑	๒๑
๕	กองคลัง	๓๒	-	-	-	๑๔	-	๔๖
๖	สำนักช่าง	๔๒	-	-	๓	๙๑	๖๔	๒๑๐
๗	กองสาธารณสุข	๑๗	-	๑,๗๗๐	-	๑	-	๑,๗๘๘
๘	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	๒๑	-	-	-	๑๓	๑	๓๕
๙	สำนักการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๓๐	๑๘๐	-	๓	๖๗	๔๖	๓๒๖
๑๐	กองสวัสดิการสังคม	๑๕	-	-	-	๑๑	๙	๓๕
๑๑	หน่วยตรวจสอบภายใน	๖	-	-	-	๒	๒	๑๐
๑๒	กองพัสดุและทรัพย์สิน	๒๗	-	-	-	๘	๑	๓๖
๑๓	กองการเจ้าหน้าที่	๒๐	-	-	-	๗	๒	๒๙
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๒๕๐</b>	<b>๑๘๐</b>	<b>๑,๗๗๐</b>	<b>๖</b>	<b>๒๓๔</b>	<b>๑๓๒</b>	<b>๒,๕๗๒</b>

ที่มา : กองการเจ้าหน้าที่ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (ข้อมูล ณ วันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕)



**๗. งบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร**

ตารางที่ ๒ รายรับขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๘

รายการ (รายรับ)	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
1. เงินรายได้องค์การบริหาร ส่วนจังหวัด	448,567,513.19	468,656,415.18	486,236,738.35	487,349,956.18	495,181,225.14
2. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	517,167,300.00	184,105,100.00	283,225,500.00	286,071,900.00	720,616,185.00
3. เงินสะสมเก็บฝากจังหวัด	55,256,798.15	55,847,347.77	29,185,065.21	13,211,714.56	40,009,737.18
4. เงินทุนสะสม	10,834,666.30	10,950,460.35	5,722,561.81	2,642,342.91	8,001,947.44
5. เงินฝาก กสอ.	6,139,644.24	6,205,260.86	3,242,785.02	1,761,561.94	5,334,631.62
6. เงินกู้ กสอ.	-	-	-	-	-
7. เงินกู้ธนาคารออมสิน	-	-	-	-	-
8. อื่น ๆ (เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ)	64,608,979.26	110,776,345.94	319,242,870.00	368,546,750.74	36,993,263.00
<b>รวม</b>	<b>1,102,574,901.14</b>	<b>836,540,930.10</b>	<b>1,126,855,520.39</b>	<b>1,159,584,226.33</b>	<b>1,306,136,989.38</b>

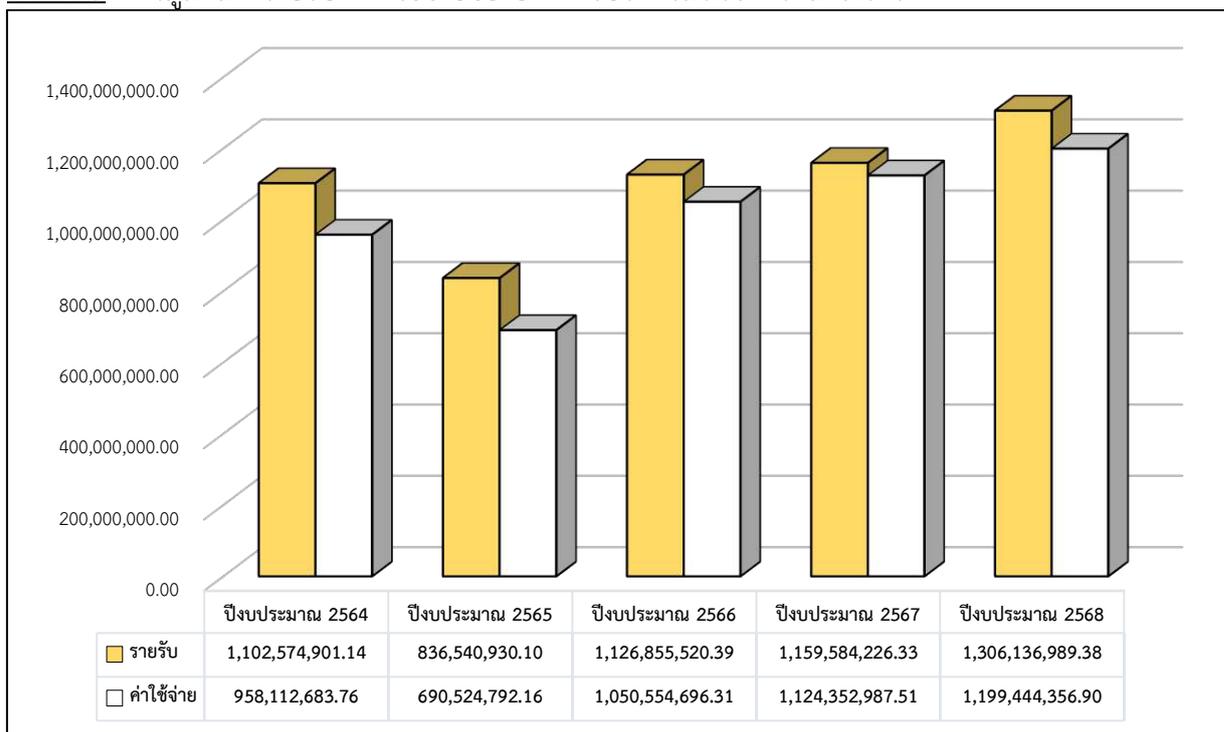
ที่มา : กองคลัง องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

ตารางที่ ๓ ค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๘

รายการ (ค่าใช้จ่าย)	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
1. เงินเดือน (ฝ่ายการเมือง)	9,658,781.00	12,223,800.00	11,910,067.75	12,303,937.00	10,426,367.63
2. เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	211,835,199.73	219,172,671.04	234,821,358.46	223,771,652.73	521,871,101.10
3. ค่าตอบแทน ไซสอยวิสต์	447,914,106.16	141,653,504.48	261,721,146.36	281,221,727.85	351,531,059.47
4. ค่าสาธารณูปโภค	9,638,571.64	9,195,627.72	12,170,109.05	11,121,628.67	10,381,009.42
5. เงินอุดหนุน	4,560,490.54	33,201,443.00	12,561,825.92	16,040,851.86	16,912,116.89
6. งบกลาง	40,015,129.76	46,239,855.72	40,982,221.77	50,299,738.00	65,784,786.82
7. รายจ่ายอื่น	400,000.00	-	-	485,000.00	2,204,990.57
8. ค่าครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง	169,481,425.67	118,071,544.26	157,145,097.00	160,561,700.66	183,339,662.00
9. จ่ายจากเงินกู้	-	-	-	-	-
10. จ่ายจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	64,608,979.26	110,766,345.94	319,242,870.00	368,546,750.74	36,993,263.00
<b>รวม</b>	<b>958,112,683.76</b>	<b>690,524,792.16</b>	<b>1,050,554,696.31</b>	<b>1,124,352,987.51</b>	<b>1,199,444,356.90</b>

ที่มา : กองคลัง องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

ภาพที่ ๒ แผนภูมิแสดงรายรับ - ค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร



จากแผนภูมिरายรับ - ค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร จะเห็นได้ว่าเมื่อเทียบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ กับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครมีรายรับ - ค่าใช้จ่ายลดลงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และในระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๘ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครมีรายรับ - ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นตามลำดับ

## ๘. รถยนต์/เครื่องจักรกลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ตารางที่ ๔ รถยนต์/เครื่องจักรกลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ลำดับ	ประเภท (รถยนต์/เครื่องจักรกล)	ลักษณะ	จำนวน	หมายเหตุ
๑	รถจักรยานยนต์	รถจักรยานยนต์	๖	
๒	รถซ่อมถนน	รถซ่อมถนน	๑	
๓	รถแทรกเตอร์ (รถชุดไฮดรอลิก)	รถชุดตัด (ตีนตะขาบ)	๘	
๔	รถแทรกเตอร์ (รถชุดไฮดรอลิคแขนยาวพร้อมไประ)	รถชุดตัด (ตีนตะขาบ)	๒	
๕	รถแทรกเตอร์ (รถมอเตอร์เกรดเดอร์)	รถมอเตอร์เกรดเดอร์	๔	
๖	รถแทรกเตอร์ (ล้อยาง)	รถชุดตัด (ตีนตะขาบ)	๑	
๗	รถแทรกเตอร์	รถแทรกเตอร์	๓	รถฟาร์มตัดหญ้า
๘	รถบดถนน (สันสะเทือน)	บดถนน	๔	
๙	รถบดถนน (ล้อยาง)	บดถนน	๔	
๑๐	รถบรรทุกส่วนบุคคล (รถบรรทุก ๖ ล้อ เทท้าย)	รถกระบะบรรทุก	๓	
๑๑	รถบรรทุกส่วนบุคคล (รถบรรทุก ๖ ล้อ)	รถกระบะบรรทุก	๔	
๑๒	รถบรรทุกส่วนบุคคล (รถบรรทุก ๖ ล้อ)	รถกระบะบรรทุกมีข้างเสริมมีหลังคา (รถบรรทุก ๖ ล้อ)	๔	

ลำดับ	ประเภท (รถยนต์/เครื่องจักรกล)	ลักษณะ	จำนวน	หมายเหตุ
๑๓	รถบรรทุกส่วนบุคคล (รถบรรทุกเครน)	รถกระบะบรรทุก (แบบยกได้ มีเครื่องพ่นแรง) (รถกระเช้า)	๑	
๑๔	รถบรรทุกส่วนบุคคล (รถบรรทุกเครน)	รถกระบะบรรทุก (มีเครื่องพ่นแรง)	๑	ชำรุด
๑๕	รถบรรทุกส่วนบุคคล (รถบรรทุกเครน)	รถกระบะบรรทุก (แบบยกได้มีเครื่องพ่นแรง)	๑	
๑๖	รถบรรทุกส่วนบุคคล (บรรทุกหัวลาก)	รถบรรทุกหัวลาก	๒	
๑๗	รถบรรทุกส่วนบุคคล (หัวลากเทเลอร์)	รถหัวลากเทเลอร์	๑	
๑๘	รถบรรทุกส่วนบุคคล (รถเจาะบ่อบาดาล)	บรรทุกเฉพาะกิจ (เจาะน้ำบาดาล)	๒	
๑๙	รถบรรทุกส่วนบุคคล (รถบรรทุก ๑๐ ล้อ เทท้าย)	รถกระบะบรรทุก (แบบยกได้)	๑๒	
๒๐	รถบรรทุกส่วนบุคคล (รถบรรทุกน้ำ ๑๐ ล้อ)	รถบรรทุกน้ำ ๑๐ ล้อ	๑	
๒๑	รถยนต์บรรทุกส่วนบุคคล (รถบรรทุกน้ำ ๑๐ ล้อ)	รถบรรทุกน้ำอเนกประสงค์	๔	
๒๒	รถบรรทุกส่วนบุคคล (รถประชาสัมพันธ์)	รถบรรทุกส่วนบุคคล (รถประชาสัมพันธ์)	๑	
๒๓	รถยนต์เก๋ง	เก๋งสองตอน	๑	
๒๔	รถยนต์ส่วนบุคคล	นั่งสองตอนท้ายบรรทุก	๑	
๒๕	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล ไม่เกิน ๗ คน	เก๋งสองตอน	๑	
๒๖	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล ไม่เกิน ๗ คน	นั่งสองตอนท้ายบรรทุก	๑๒	
๒๗	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล ไม่เกิน ๗ คน	รถกระบะบรรทุกเล็กสองตอน	๑๐	
๒๘	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล ไม่เกิน ๗ คน	รถนั่งสามตอน	๑	
๒๙	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล ไม่เกิน ๗ คน (รถตู้)	รถยนต์อเนกประสงค์	๒	
๓๐	รถยนต์นั่งส่วนบุคคลเกิน ๗ คน (รถตู้)	รถนั่งสามตอน	๒	
๓๑	รถยนต์นั่งส่วนบุคคลเกิน ๗ คน (รถตู้)	รถตู้ที่นั่งสี่ตอน	๘	
๓๒	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล ไม่เกิน ๗ คน (แวนตรวจการณ์)	รถนั่งสามตอน	๑๒	
๓๓	รถยนต์บรรทุกส่วนบุคคล (แค็บ)	รถกระบะบรรทุก	๒๑	
๓๔	รถยนต์บรรทุกส่วนบุคคล (บรรทุกตอนเดียว)	รถกระบะบรรทุก	๑	
๓๕	เรือกลลำน้ำ	กำจัดผักตบชวา	๔	
๓๖	รถโดยสารส่วนบุคคล (มินิบัส)	มินิบัส	๖	
๓๗	รถยนต์สุขาเคลื่อนที่	รถยนต์สุขาเคลื่อนที่	๑	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>๑๕๓</b>	

ที่มา : ฝ่ายเครื่องจักรกล สำนักช่าง องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (ข้อมูล ณ วันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙)

๙. การกึ่งที่ใ้รับการถ่ายโอนจากราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค

๙.๑ การกึ่งที่ใ้รับการถ่ายโอน ด้านการศึกษา

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ใ้รับการถ่ายโอนโรงเรียนระดับการศึกษามัธยมศึกษา จำนวน ๖ แห่ง และระดับก่อนประถมศึกษา (อนุบาล) - ระดับประถมศึกษา จำนวน ๑ โรงเรียน รวมทั้งสิ้น ๗ แห่ง ดังตารางที่ ๕

ตารางที่ ๕ โรงเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ลำดับ	ประเภท/กิจกรรม	หน่วยงานที่ถ่ายโอน	ปริมาณบุคลากร
<b>ระดับมัธยมศึกษา</b>			
๑	โรงเรียนร่มไทรวิทยา ตำบลนาม่อง อำเภอกุดบาก จังหวัดสกลนคร (ถ่ายโอนเมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐)	สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาสกลนคร เขต ๒	- ครู ๒๒ คน - พนักงานจ้างตามภารกิจ ๘ คน - ลูกจ้างประจำถ่ายโอน ๑ คน - ลูกจ้างชั่วคราว - คน
๒	โรงเรียนธาตุทองอำนวยการวิทยาลัย ตำบลธาตุ อำเภอดงเจริญ จังหวัดสกลนคร (ถ่ายโอนเมื่อวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๕๐)	สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาสกลนคร เขต ๓	- ครู ๒๕ คน - พนักงานจ้างตามภารกิจ ๙ คน - ลูกจ้างประจำถ่ายโอน ๑ คน - ลูกจ้างชั่วคราว - คน
๓	โรงเรียนภูดินแดงวิทยา ตำบลหนองสนม อำเภอดงเจริญ จังหวัดสกลนคร (ถ่ายโอนเมื่อวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๐)	สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาสกลนคร เขต ๓	- ครู ๕๑ คน - พนักงานจ้างตามภารกิจ ๑๗ คน - ลูกจ้างประจำถ่ายโอน ๑ คน - ลูกจ้างชั่วคราว - คน
๔	โรงเรียนเดื่อศรีโพธิ์วัลย์ ตำบลเดื่อศรีคันไชย อำเภอดงเจริญ จังหวัดสกลนคร (ถ่ายโอนเมื่อวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๐)	สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาสกลนคร เขต ๓	- ครู ๑๙ คน - พนักงานจ้างตามภารกิจ ๖ คน - ลูกจ้างประจำถ่ายโอน ๑ คน - ลูกจ้างชั่วคราว - คน
๕	โรงเรียนคำยงพิทยาคม ตำบลดงเหนือ อำเภอบ้านม่วง จังหวัดสกลนคร (ถ่ายโอนเมื่อวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๐)	สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาสกลนคร เขต ๓	- ครู ๒๑ คน - พนักงานจ้างตามภารกิจ ๑๐ คน - ลูกจ้างประจำถ่ายโอน - คน - ลูกจ้างชั่วคราว - คน
๖	โรงเรียนสกลทวาปี ตำบลโนนหอม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร (ถ่ายโอนเมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๕๐)	สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาสกลนคร เขต ๑	- ครู ๓๕ คน - พนักงานจ้างตามภารกิจ ๑๐ คน - ลูกจ้างประจำถ่ายโอน - คน - ลูกจ้างชั่วคราว - คน
<b>ระดับก่อนประถมศึกษา (อนุบาล) - ระดับประถมศึกษา</b>			
๗	โรงเรียนบ้านโพธิ์ยางคำ กรป.กลางพัฒนา อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร (ถ่ายโอนเมื่อวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๕)	สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษา สกลนคร เขต ๑	- ครู - คน - พนักงานจ้างตามภารกิจ - คน - ลูกจ้างประจำถ่ายโอน - คน - ลูกจ้างชั่วคราว - คน

ที่มา : กองการเจ้าหน้าที่ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (ข้อมูล ณ วันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙)

๙.๒ ภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอน ด้านสาธารณสุข

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้รับการถ่ายโอนโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลจากกระทรวงสาธารณสุข จำนวน ๑๔๔ แห่ง (เมื่อวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๕) และจำนวน ๕ แห่ง (เมื่อวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๖) รวมทั้งสิ้น ๑๔๙ แห่ง ดังตารางที่ ๖  
 ตารางที่ ๖ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ลำดับ	ตำบล	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล
<b>อำเภอเมืองสกลนคร</b>		
๑	ตำบลขมิ้น	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดงมะไฟสามัคคี
๒	ตำบลยางโสม	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านยางโสม
๓	ตำบลธาตุเชิงชุม	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลธาตุเชิงชุม
๔	ตำบลเหล่าปอแดง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองปลาน้อย
๕	ตำบลพังขว้าง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านพังขว้างใต้
๖	ตำบลโนนหอม	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลโนนหอม
๗	ตำบลห้วยยาง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนาคำ
๘	ตำบลจิ้วต่อน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านทับสอ
๙	ตำบลพังขว้าง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดงชุมข้าว
๑๐	ตำบลห้วยยาง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนาขาม
๑๑	ตำบลโคกก่อง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโคกก่องใหญ่
๑๒	ตำบลห้วยยาง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านลาดกะเมือ
๑๓	ตำบลดงชน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านแมต
๑๔	ตำบลม่วงลาย	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านม่วงลาย
๑๕	ตำบลธาตุนาเวง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดงพัฒนา
๑๖	ตำบลจิ้วต่อน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านคูสนาม
๑๗	ตำบลเชียงเครือ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเชียงเครือวัดใหญ่
๑๘	ตำบลหนองลาด	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองลาดใต้
๑๙	ตำบลหนองลาด	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดอนแคนใต้
๒๐	ตำบลดงมะไฟ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดงมะไฟ
๒๑	ตำบลขมิ้น	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโคกเกาะ
๒๒	ตำบลเชียงเครือ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองสนม
๒๓	ตำบลดงมะไฟ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองไผ่
๒๔	ตำบลท่าแร่	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านสร้างแก้วสมานมิตร
<b>อำเภอสว่างแดนดิน</b>		
๒๕	ตำบลแวง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านสร้างแป้น
๒๖	ตำบลบ้านถ่อน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านถ่อน
๒๗	ตำบลคำสะอาด	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลคำสะอาด
๒๘	ตำบลโคกสี	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลโคกสี
๒๙	ตำบลโคกสี	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านตาล
๓๐	ตำบลตาลโกน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลตาลโกน

ลำดับ	ตำบล	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล
<b>อำเภอสว่างแดนดิน (ต่อ)</b>		
๓๑	ตำบลธาตุทอง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลธาตุทอง
๓๒	ตำบลพันนา	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลพันนา
๓๓	ตำบลโพนสูง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านยางชุม
๓๔	ตำบลบ้านด้าย	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านด้าย
๓๕	ตำบลทรายมูล	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทรายมูล
๓๖	ตำบลบงเหนือ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบงเหนือ
๓๗	ตำบลบงใต้	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านบ่อร้างโคกสีนวล
๓๘	ตำบลตาลเนิ้ง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนาเตียง
๓๙	ตำบลตาลโกน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโคกสุวรรณ
๔๐	ตำบลตาลเนิ้ง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลตาลเนิ้ง
<b>อำเภอวานรนิวาส</b>		
๔๑	ตำบลหนองสนม	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโพนแพง
๔๒	ตำบลกุดเรือคำ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลจำปาดง
๔๓	ตำบลนาซอ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนาซอ
๔๔	ตำบลธาตุ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองฮาง
๔๕	ตำบลคอนสวรรค์	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านคอนสาย
๔๖	ตำบลนาคำ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนาคำ
๔๗	ตำบลหนองสนม	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านทุ่งโพธิ์
๔๘	ตำบลเตือศรีคันไชย	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านปานเจริญ
๔๙	ตำบลธาตุ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโนนแต่
๕๐	ตำบลเตือศรีคันไชย	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านคำหมูน
<b>อำเภอพรรณานิคม</b>		
๕๑	ตำบลพอกน้อย	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านพอกน้อยพัฒนา
๕๒	ตำบลนาหัวบ่อ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโนนเรือ
๕๓	ตำบลสว่าง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านบัวใหญ่
๕๔	ตำบลนาหัวบ่อ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านภูเพ็ก
๕๕	ตำบลนาใน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านผักคำภู
๕๖	ตำบลเชิงชุม	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนาขาม
๕๗	ตำบลช้างมิ่ง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านศรีวงศ์ทอง
๕๘	ตำบลไร่	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโคก
๕๙	ตำบลช้างมิ่ง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านช้างมิ่งพัฒนา
๖๐	ตำบลวังยาง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านวังยาง
๖๑	ตำบลช้างมิ่ง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองโคก
๖๒	ตำบลนาใน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองผือ

ลำดับ	ตำบล	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล
<b>อำเภอบ้านม่วง</b>		
๖๓	ตำบลหนองกว้าง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองกว้าง
๖๔	ตำบลห้วยหลัว	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลห้วยหลัว
๖๕	ตำบลดงเหนือ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านคำยาง
๖๖	ตำบลดงหม้อทองใต้	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโคกสง่า
๖๗	ตำบลดงหม้อทอง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดงห้วยเปลือย
๖๘	ตำบลบ่อแก้ว	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านบ่อแก้ว
๖๙	ตำบลบ่อแก้ว	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านคำภูทอง
๗๐	ตำบลดงหม้อทองใต้	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดงหม้อทอง
๗๑	ตำบลมลาย	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลมลาย
๗๒	ตำบลโนนสะอาด	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านสุขสำราญ
<b>อำเภอวาริชภูมิ</b>		
๗๓	ตำบลค้อเขียว	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดอนส้มโฮง
๗๔	ตำบลวาริชภูมิ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านตาดโพนไผ่
๗๕	ตำบลปลาไหล	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านปลาไหล
๗๖	ตำบลปลาไหล	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองท่ม
๗๗	ตำบลหนองลาด	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดอนยาวใหญ่
๗๘	ตำบลหนองลาด	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านจำปาทอง
๗๙	ตำบลคำบ่อ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านคำบิต
๘๐	ตำบลคำบ่อ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านภูวน้อย
๘๑	ตำบลปลาไหล	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดงคำโพธิ์
<b>อำเภอโพนนาแก้ว</b>		
๘๒	ตำบลนาตงวัฒนา	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโพนแค่น้อย
๘๓	ตำบลบ้านแป้น	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านน้ำพุ
๘๔	ตำบลเชียงสี	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโนนสามัคคี
๘๕	ตำบลบ้านโพน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านใหม่ไชยา
๘๖	ตำบลนาแก้ว	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านใหม่หนองฝือ
๘๗	ตำบลนาแก้ว	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนาแก้วน้อย
๘๘	ตำบลบ้านแป้น	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโพนบก
<b>อำเภอกุสุมาลย์</b>		
๘๙	ตำบลอุ่มจาน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านแสนพัน
๙๐	ตำบลโพธิ์ไพศาล	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโพธิ์ไพศาล
๙๑	ตำบลอุ่มจาน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองบัวสร้าง
๙๒	ตำบลนาโพธิ์	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านบอน
๙๓	ตำบลนาเพียง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนาเพียงใหม่
๙๔	ตำบลโพธิ์ไพศาล	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านห้วยกอก

ลำดับ	ตำบล	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล
<b>อำเภอเจริญศิลป์</b>		
๙๕	ตำบลหนองแปน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดงสง่า
๙๖	ตำบลบ้านเหล่า	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเหล่า
๙๗	ตำบลโคกศิลา	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลโคกศิลา
๙๘	ตำบลทุ่งแก	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดอนสร้างไพร
๙๙	ตำบลบ้านเหล่า	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองแวง
๑๐๐	ตำบลเจริญศิลป์	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกุดนาขาม
<b>อำเภอโคกศรีสุพรรณ</b>		
๑๐๑	ตำบลด่านม่วงคำ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านม่วงไข่น้อย
๑๐๒	ตำบลแมตนาทม	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโคกนาดี
๑๐๓	ตำบลแมตนาทม	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลโพนทองวัฒนา
๑๐๔	ตำบลตองโขบ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านห้วยทึบรุ่งอรุณ
๑๐๕	ตำบลเหล่าโพนค้อ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโพนค้อ
<b>อำเภอเต่างอย</b>		
๑๐๖	ตำบลจันทร์เพ็ญ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนาหลวง
๑๐๗	ตำบลบึงหวาย	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดงหลวง
๑๐๘	ตำบลนาตาล	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านคำข่า
๑๐๙	ตำบลเต่างอย	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโพนปลาไหล
<b>อำเภอสองดาว</b>		
๑๑๐	ตำบลพุมวารี	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองแวง
๑๑๑	ตำบลวัฒนา	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านวัฒนา
๑๑๒	ตำบลท่าศิลา	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านชัยชนะ
๑๑๓	ตำบลท่าศิลา	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านท่าศิลา
<b>อำเภอนิคมน้ำอูน</b>		
๑๑๔	ตำบลสุวรรณคาม	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโนนสุวรรณ
๑๑๕	ตำบลนิคมน้ำอูน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนาคำ
๑๑๖	ตำบลนิคมน้ำอูน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองหลวง
๑๑๗	ตำบลหนองบัวบาน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองบัวบาน
<b>อำเภอคำตากผ้า</b>		
๑๑๘	ตำบลแพด	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านแพด
๑๑๙	ตำบลนาแต้	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลหนองพอกใหญ่
๑๒๐	ตำบลนาแต้	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลหนองแสง
๑๒๑	ตำบลหนองบัวสิม	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเพี้ย
๑๒๒	ตำบลหนองสิม	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโพธิ์ชัย
๑๒๓	ตำบลแพด	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลนานิยม

ลำดับ	ตำบล	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล
<b>อำเภอกุตุบาก</b>		
๑๒๔	ตำบลนาม่อง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโพนงาม
๑๒๕	ตำบลนาม่อง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดงนิมิต
๑๒๖	ตำบลกุตุบาก	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกุดแฮดสามัคคี
๑๒๗	ตำบลกุดไผ่	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านค้อน้อย
๑๒๘	ตำบลกุดไผ่	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกลาง
<b>อำเภอภูพาน</b>		
๑๒๙	ตำบลสร้างค้อ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านต้อน
๑๓๐	ตำบลสร้างค้อ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนายอ
๑๓๑	ตำบลสร้างค้อ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านชมภูพานเหนือ
๑๓๒	ตำบลหลุบเลา	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหลุบเลา
๑๓๓	ตำบลโคกภู	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านบ่อเดือนห้า
๑๓๔	ตำบลหลุบเลา	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านฮ่องสมิ
๑๓๕	ตำบลโคกภู	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนางเต็ง
๑๓๖	ตำบลกกปลาซิว	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกกปลาซิว
<b>อำเภอพังโคน</b>		
๑๓๗	ตำบลแร่	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโคกสะอาด
๑๓๘	ตำบลแร่	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านแร่
<b>อำเภออากาศอำนวย</b>		
๑๓๙	ตำบลวาใหญ่	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกุดจอกใหญ่
๑๔๐	ตำบลวาใหญ่	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านวาใหญ่
๑๔๑	ตำบลโพนแพง	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกลาง
๑๔๒	ตำบลสามัคคีพัฒนา	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองสามขา
๑๔๓	ตำบลท่าก้อน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านท่าก้อน
๑๔๔	ตำบลท่าก้อน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดอนปอ
๑๔๕	ตำบลอากาศ	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนายอเหนือ
๑๔๖	ตำบลโพนงาม	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านโพนงาม
๑๔๗	ตำบลท่าก้อน	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านดอนแดง
๑๔๘	ตำบลนาฮี	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านนาฮี
๑๔๙	ตำบลปะหว้า	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านปะหว้า

ที่มา : กองการเจ้าหน้าที่ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (ข้อมูล ณ วันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙)

๙.๓ การกิจที่ได้รับบริการถ่ายโอน ด้านโครงสร้างพื้นฐาน  
ตารางที่ ๗ ถนนที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้รับถ่ายโอนและขึ้นทะเบียนเป็นทางหลวงท้องถิ่น

ประเภท/กิจกรรม	หน่วยงานที่ถ่ายโอน	ปริมาณงาน
ถนนลาดยาง, คอนกรีตเสริมเหล็ก, ลูกรัง ที่ได้รับถ่ายโอนและขึ้นทะเบียน เป็นทางหลวงท้องถิ่น (สำนักช่าง)	๑) กรมทางหลวง	๑ สายทาง (๑๗.๕๕๖ กิโลเมตร)
	๒) กรมทางหลวงชนบท	๙๓ สายทาง (๙๕๖.๘๒๗ กิโลเมตร)
	๓) สำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อการ เกษตรกรรม (สปก.)	๓ สายทาง (๑๑.๔๑๖ กิโลเมตร)
	๔) องค์การบริหารส่วนตำบล	๒ สายทาง (๑๓.๕๐๐ กิโลเมตร)
รวม		๙๙ สายทาง (๙๙๙.๒๘๙ กิโลเมตร)

ที่มา : แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบพทวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด  
สกลนคร, หน้า ๑๕๙ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙)

ตารางที่ ๘ ทะเบียนประวัติถนนท้องคการบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้รับถ่ายโอนและขึ้นทะเบียนเป็นทางหลวงท้องถิ่น

ลำดับ ที่	รหัสสายทาง	ชื่อสายทาง	อำเภอ	ระยะทาง ตลอดสาย (กม.)	ชนิดผิวจราจร				หมายเหตุ
					ลูกรัง (กม.)	ลาดยาง (กม.)	คอนกรีต (กม.)	สะพาน (กม.)	
๑	สน.๑๑-๐๐๐๓	บ้านเชียงเครือ - บ้านนาหมาป่า	อำเภอเมือง	๙.๗๓๔	๑.๔๙๕	๕.๐๖๑	๓.๑๕๗	๐.๐๒๑	
๒	สน.๓๐๕๓	บ้านขมิ้น - บ้านยางโอง	อำเภอเมือง	๑๑.๓๓๖	-	๑๐.๗๓๖	๐.๖๐๐	-	
๓	สน.๓๑๒๔	บ้านธาตุ - บ้านดอนหมู	อำเภอเมือง	๗.๑๐๐	-	๗.๐๐๒	-	๐.๐๙๘	มอบ ทช. ดำเนินการ
๔	สน.๓๐๘๖	บ้านนายอ - บ้านบึงน้อย	อำเภอเมือง	๑๑.๒๒๔	-	๑๑.๑๘๕	-	๐.๐๓๙	
๕	สน.๑๑-๐๐๑	บ้านหนองบัวน้อย - บ้านดอนเชียงคุณ	อำเภอเมือง	๗.๔๒๕	-	๗.๓๗๕	-	๐.๐๕๐	
๖	สน.๓๑๓๗	บ้านนาเว - บ้านนาคำ	อำเภอเมือง	๑๐.๘๕๐	-	๑๐.๗๙๖	-	๐.๐๕๔	
๗	สน.๑๑-๐๐๑๔	บ้านหนองแค - บ้านโพหนอง	อำเภอเมือง	๕.๑๐๐	-	๕.๙๕๐	-	๐.๑๕๐	
๘	สน.๓๐๓๔	บ้านศรีวิชา - บ้านดงชุมข้าว	อำเภอเมือง	๒.๕๗๘	-	-	๒.๕๗๘	-	
๙	สน.๑๑-๐๐๑๑	บ้านห้วยปลาไหล - บ้านบึงน้อย	อ.เมือง, อ.ต่างอย	๕.๘๖๕	-	๕.๘๕๐	-	๐.๐๑๕	
๑๐	สน.๔๐๕๔	บ้านโพนงคำ - บ้านพะเนาว์	อ.เมือง, อ.ต่างอย	๑๓.๗๔๙	-	๔.๖๒๖	๘.๙๘๓	๐.๑๔๐	มอบ ทช. ดำเนินการ
๑๑	สน.๒๐๐๗	บ้านโคกก่อง - บ้านหนองนางคอม	อ.เมือง, อ.โคกศรีฯ	๔.๘๑๗	-	๔.๘๑๗	-	-	
๑๒	สน.๓๐๔๓	บ้านโพนงคำ - บ้านม่วงคำ	อ.เมือง, อ.โคกศรีฯ	๒๐.๖๐๕	-	๒๐.๓๒๔	-	๐.๒๘๑	มอบ ทช. ดำเนินการ
๑๓	สน.๑๑-๐๐๑๖	บ้านห้วยทับ - บ้านห้วยยาง	อำเภอโคกศรีสุพรรณ	๔.๘๐๐	๐.๕๐๐	-	๔.๓๐๐	-	
๑๔	สน.๑๑-๐๐๑๗	ทางเข้าโครงการอ่างฯ ห้วยทราย	อำเภอโคกศรีสุพรรณ	๔.๑๕๔	๔.๑๕๔	-	-	-	
๑๕	สน.๑๑-๐๐๑๒	บ้านดอนยาง - บ้านม่วงลาย	อำเภอโคกศรีสุพรรณ	๕.๘๕๐	-	๕.๘๐๐	-	๐.๐๕๐	
๑๖	สน.๑๑-๐๐๐๗	บ้านทามไย - บ้านม่วงลาย	อำเภอโคกศรีสุพรรณ	๗.๐๐๐	-	๖.๙๘๘	-	๐.๐๑๒	
๑๗	สน.๓๒๐๕	บ้านตองโง - บ้านม่วงไข่	อำเภอโคกศรีสุพรรณ	๗.๘๕๔	-	๗.๘๓๔	-	๐.๐๒๐	

ลำดับ ที่	รหัสสายทาง	ชื่อสายทาง	อำเภอ	ระยะทาง ตลอดสาย (กม.)	ชนิดผิวจราจร				หมายเหตุ
					ลูกรัง (กม.)	ลาดยาง (กม.)	คอนกรีต (กม.)	สะพาน (กม.)	
๑๘	สน.ถ๑-๐๐๐๕	บ้านด่านม่วงคำ - บ้านโนนน้ำคำ	อำเภอโคกศรีสุพรรณ	๗.๖๘๔	๒.๕๐๐	๓.๖๘๐	๑.๕๓๕	-	
๑๙	สน.๒๐๐๕	บ้านโคกก่อง - บ้านบึงศาลา	อ.เมือง, อ.โพธิ์นาแก้ว	๔.๗๖๓	-	๔.๖๙๕	-	๐.๐๖๘	
๒๐	สน.ถ๑-๐๐๑๘	บ้านบึงหวาย - บ้านนาตาล	อำเภอต่างอย	๓.๘๑๐	-	๓.๘๑๐	-	-	
๒๑	สน.ถ๑-๐๐๑๐	บ้านหนองไผ่ - บ้านดงหลวง	อำเภอต่างอย	๖.๔๖๐	-	๖.๔๖๐	-	-	
๒๒	สน.ถ๑-๐๐๒๑	บ้านโนนหัวช้าง - บ้านไทรทอง	อำเภอภูพาน	๓.๕๐๔	๑.๐๓๓	๑.๑๒๗	๑.๓๔๔	-	
๒๓	-	บ้านหลุบเสา - บ้านสร้างค้อ	อำเภอภูพาน	๑๐.๐๐๐	๖.๔๕๐	๑.๐๕๐	๒.๕๐๐	-	
๒๔	สน.ถ๑๖๓	บ้านกุดบาก - บ้านโพธิ์งาม	อำเภอกุดบาก	๙.๗๐๐	-	๙.๕๘๒	-	๐.๑๑๘	
๒๕	สน.ถ๑-๐๐๖๖	บ้านกุดแฮด - บ้านค้อใหญ่	อำเภอกุดบาก	๘.๕๐๐	๓.๐๒๐	๕.๔๘๑	-	๐.๐๖๙	
๒๖	สน.ถ๑-๐๐๒๒	บ้านกุดบาก - บ้านอุ่มดง	อ.กุดบาก, อ.พรรณานิคม	๑๑.๘๕๐	-	๑๑.๖๙๗	-	๐.๑๕๓	
๒๗	สน.ถ๑-๐๐๐๔	บ้านผักคึก - บ้านนาขาม	อ.กุดบาก, อ.พรรณานิคม	๙.๐๐๐	-	๘.๙๕๐	-	๐.๐๕๐	
๒๘	ทล. ๒๑๐๖	บ้านลาดกะเมอ - บ้านผักคึก	อำเภอกุดบาก	๑๗.๕๕๖	-	๑๗.๔๓๙	-	๐.๑๑๗	มอบ ทช. ดำเนินการ
๒๙	สน.ถ๑-๐๐๒๒	บ้านกุดบาก - เชื่อมถนนเข้าบ้านกุดไผ่	อำเภอกุดบาก	๒.๘๘๓	๒.๗๖๔	-	-	๐.๑๑๙	
๓๐	สน.ถ๑-๐๐๑๕	บ้านงิ้ว - บ้านทรายแก้ว	อำเภอกุดบาก	๔.๙๑๐	๔.๙๑๐	-	-	-	
๓๑	สน.ถ๑-๐๐๒๐	บ้านค้อน้อย - บ้านทรายแก้ว	อำเภอกุดบาก	๓.๖๒๓	๓.๐๐๘	-	๐.๖๑๕	-	
๓๒	สน.๓๑๐๒	บ้านนิรมัย - บ้านวังปลาเชื่อม	อำเภอกุสุมาลย์	๑๒.๓๗๗	-	๑๒.๓๒๕	-	๐.๐๕๒	มอบ ทช. ดำเนินการ
๓๓	สน.ถ๑-๐๐๐๘	บ้านนาเพียงใหม่ - บ้านบอน	อำเภอกุสุมาลย์	๖.๘๐๐	-	๖.๘๐๐	-	-	
๓๔	สน.ถ๑-๐๐๐๙	บ้านกลาง - บ้านโพธิ์งามโคก	อำเภอโพธิ์นาแก้ว	๖.๔๙๗	-	๖.๔๙๗	-	-	
๓๕	สน.ถ๑-๐๐๑๓	บ้านบึงศาลา - บ้านโพธิ์ใหญ่	อำเภอโพธิ์นาแก้ว	๕.๕๕๐	-	๕.๕๕๐	-	-	

ลำดับ ที่	รหัสสายทาง	ชื่อสายทาง	อำเภอ	ระยะทาง ตลอดสาย (กม.)	ชนิดผิวจราจร				หมายเหตุ
					ลูกรัง (กม.)	ลาดยาง (กม.)	คอนกรีต (กม.)	สะพาน (กม.)	
๓๖	สน.๓๐๕๒	บ้านนาแก้ว - บ้านปุงใหญ่	อำเภอโพธารามแก้ว	๒๓.๔๘๒	-	๒๓.๔๒๐	-	๐.๐๖๒	มอบ ทช. ดำเนินการ
๓๗	สน.๕๒๐๙	บ้านน้ำท่า - สน.๔๐๖๕	อำเภอโพธารามแก้ว	๒.๐๐๐	๐.๗๕๐	๑.๒๕๐	-	-	
๓๘	-	บ้านโพธาราม - บ้านนาเพียง	อำเภอกุสุมาลย์	๓.๓๓๖	๑.๘๓๖	-	๑.๕๐๐	-	
๓๙	-	บ้านแป้น - ที่ว่าการอำเภอโพธารามแก้ว	อำเภอโพธารามแก้ว	๖.๐๘๓	-	๖.๐๘๓	-	-	
๔๐	-	แยก ทช.๓๐๕๔ - บ้านธาตุ	อำเภอเมือง	๒.๕๒๕	-	๒.๕๒๕	-	-	
๔๑	สน.๑๑-๐๐๒๕	บ้านถ่อน - บ้านหนองลาด	อ.พรรมาฯ, อ.เมือง	๑๒.๕๗๖	๑.๙๓๓	๒.๕๐๒	๘.๑๒๖	๐.๑๑๕	
๔๒	สน.๔๐๘๓	บ้านโนนทรายคำ - บ้านท่าสองคอน	อำเภอพรรมานิคม	๑๔.๑๐๐	-	๑๓.๓๖๖	๐.๖๖๐	๐.๐๗๔	มอบ ทช. ดำเนินการ
๔๓	สน.๒๐๓๐	บ้านบะสี - บ้านถ่อน	อำเภอพรรมานิคม	๑๐.๖๐๐	-	๑๐.๒๐๐	๐.๔๐๐	-	
๔๔	สน.๐๗๑๐๘	บ้านหนองไผ่น้อย - บ้านคำขำน้อย	อำเภอพรรมานิคม	๓.๖๕๖	๓.๖๕๖	-	-	-	
๔๕	สน.๐๗๒๑๑	แยกถนน (สน.๐๗๑๐๘) - บ้านมาตี	อำเภอพรรมานิคม	๒.๗๐๒	๒.๗๐๒	-	-	-	
๔๖	สน.๔๐๓๗	บ้านดอนมยุ - บ้านกุดจอก	อ.อากาศฯ, อ.วานรฯ	๒๓.๓๗๒	๓.๔๙๐	๑๗.๙๒๙	๑.๖๘๐	๐.๒๗๓	มอบ ทช. ดำเนินการ
๔๗	สน.๓๐๓๙	บ้านบง - บ้านดงสาร	อำเภออากาศอำนวย	๗.๓๕๐	๒.๓๐๐	๑.๔๓๐	๓.๕๗๘	๐.๐๕๒	
๔๘	สน.๔๐๔๐	บ้านข้าวเป็ง - บ้านปากยม	อำเภออากาศอำนวย	๑๔.๒๘๓	๑.๙๖๐	๑๒.๒๗๕	-	๐.๐๔๘	มอบ ทช. ดำเนินการ
๔๙	สน.๔๐๖๖	บ้านท่าก้อน - บ้านนายน้อย	อำเภออากาศอำนวย	๓๐.๘๓๑	๑๐.๒๑๑	๑๙.๖๙๐	๐.๖๑๐	๐.๓๒๐	มอบ ทช. ดำเนินการ
๕๐	สน.๑๑-๐๐๒๖	บ้านสี่แยก - บ้านแมน้อย	อำเภออากาศอำนวย	๑๓.๔๐๐	๗.๓๖๐	๓.๗๔๔	๒.๒๗๐	๐.๐๒๖	
๕๑	สน.๒๐๑๗	บ้านกลาง - บ้านวังม่วง	อำเภออากาศอำนวย	๙.๖๐๐	-	๘.๙๖๙	๐.๕๑๕	๐.๑๑๖	
๕๒	สน.๑๑-๐๐๒๗	บ้านอากาศ - บ้านหนองสามขา	อำเภออากาศอำนวย	๑๐.๙๕๖	-	๑๐.๙๐๒	-	๐.๐๕๔	
๕๓	สน.๒๐๔๑	บ้านหนองสามขา - บ้านท่าแร่	อำเภออากาศอำนวย	๗.๐๐๐	-	๖.๗๘๒	๐.๒๐๐	๐.๐๑๘	

ลำดับ ที่	รหัสสายทาง	ชื่อสายทาง	อำเภอ	ระยะทาง ตลอดสาย (กม.)	ชนิดผิวจราจร				หมายเหตุ
					ลูกรัง (กม.)	ลาดยาง (กม.)	คอนกรีต (กม.)	สะพาน (กม.)	
๕๔	สน.๔๐๓๖	บ้านนาคอย - บ้านทุ่งโพธิ์	อำเภออากาศอำนวย	๒๙.๗๗๙	๑๕.๐๐๐	๑๔.๖๑๑	-	๐.๑๖๘	มอช. ดำเนินการ
๕๕	สน.๔๐๗๐	บ้านโนนอุดม - บ้านบะป่าคา	อำเภอวานรนิวาส	๑๑.๘๖๗	๔.๖๓๗	๖.๔๒๐	๐.๗๕๐	๐.๐๖๐	มอช. ดำเนินการ
๕๖	สน.๔๐๗๓	บ้านคอนสวรรค์ - บ้านโนนสว่าง	อำเภอวานรนิวาส	๑๑.๑๐๐	๕.๔๔๑	๕.๕๖๐	๑.๑๐๐	๐.๐๓๙	
๕๗	สน.๔๐๓๘	บ้านกุดจิก - บ้านดงอีต้อย	อ.วานรฯ, อ.คำตากล้า	๑๒.๓๓๙	๘.๒๓๘	๒.๐๐๐	๒.๐๔๕	๐.๐๕๖	มอช. ดำเนินการ
๕๘	สน.๓๐๘๗	บ้านซำก้อย - บ้านกุดเรือ	อำเภอวานรนิวาส	๕.๙๓๔	-	๕.๘๘๐	-	๐.๐๕๔	
๕๙	สน.๑๐๑๗	บ้านกุดจิก - บ้านแหลมทอง	อำเภอวานรนิวาส	๔.๐๐๐	-	๓.๒๙๔	๐.๖๖๖	๐.๐๔๐	
๖๐	สน.๒๐๒๓	บ้านสันติสุข - บ้านห้วยน้ำเที่ยง	อำเภอวานรนิวาส	๗.๓๐๐	๔.๓๐๐	๒.๖๕๐	๐.๓๕๐	-	
๖๑	สน.๔๐๒๓	บ้านนาจาร - บ้านห้วยหัว	อำเภอบ้านม่วง	๑๓.๗๗๒	๑๑.๗๘๙	๑.๙๘๐	๐.๐๐๔	๐.๐๓๙	
๖๒	สน.๔๐๓๓	บ้านนาดอกไม้ - บ้านจำปาตง	อำเภอบ้านม่วง	๙.๙๐๐	๐.๙๓๐	๗.๘๕๓	๑.๐๖๐	๐.๐๕๗	
๖๓	สน.๔๐๕๔	บ้านสามแยกพิทักษ์ - บ้านหนองทุ่ม	อำเภอบ้านม่วง	๒๑.๓๙๑	๑๒.๐๑๐	๔.๖๔๕	๔.๕๕๐	๐.๑๘๖	
๖๔	สน.๓๐๕๕	บ้านเหล่าฝักไธ - บ้านหนองทุ่ม	อำเภอบ้านม่วง	๒๓.๔๙๖	๑๖.๕๘๐	๔.๐๐๐	๒.๗๙๗	๐.๑๑๙	
๖๕	สน.๔๒๓๑	บ้านลิ่มบอง - บ้านดงยาง	อำเภอบ้านม่วง	๑.๘๐๐	-	๐.๔๐๐	๑.๓๑๕	๐.๐๘๕	
๖๖	สน.๒๐๓๕	แยกทางหลวง ๒๒๒๙ - บ้านดงเหนือ	อำเภอบ้านม่วง	๑๗.๒๗๔	-	๑๗.๑๖๗	-	๐.๑๐๗	
๖๗	สน.๒๐๖๒	บ้านโพธิ์สนมทรัพย์ - บ้านนาตุน	อำเภอบ้านม่วง	๕.๑๕๐	-	๓.๐๘๕๐	๒.๐๖๕	-	
๖๘	สน.๔๐๒๖	บ้านแพด - บ้านท่าแกม	อำเภอคำตากล้า	๑๕.๒๕๘	๖.๓๓๐	๗.๑๕๐	๑.๗๐๐	๐.๐๗๘	
๖๙	สน.๓๒๖๔	บ้านหนองพอกใหญ่ - บ้านหัวน้ำ	อ.คำตากล้า, อ.บ้านม่วง	๑๓.๖๒๕	-	๑๓.๕๔๒	-	๐.๐๘๓	
๗๐	สน.๒๐๔๗	บ้านดงบัง - บ้านดงแสนสุข	อำเภอคำตากล้า	๖.๗๗๙	-	๖.๗๗๙	-	-	
๗๑	สน.๔๐๒๘	แยกทางหลวงหมายเลข ๒๐๕๒ - บ้านมาย	อำเภอบ้านม่วง	๙.๙๖๘	๑.๓๖๙	๖.๓๔๙	๒.๒๕๐	-	

ลำดับ ที่	รหัสสายทาง	ชื่อสายทาง	อำเภอ	ระยะทาง ตลอดสาย (กม.)	ชนิดผิวจราจร				หมายเหตุ
					ลูกรัง (กม.)	ลาดยาง (กม.)	คอนกรีต (กม.)	สะพาน (กม.)	
๗๒	สน.๓๐๓๒	บ้านค้อใต้ - บ้านกุดตะคาม	อำเภอสว่างแดนดิน	๓๔.๕๘๒	๐.๕๕๘	๓๓.๓๕๐	๐.๕๙๐	๐.๑๔๔	มอบ ทข. ดำเนินการ
๗๓	สน.๓๐๓๕	บ้านหนองย่างหิน - บ้านนาดี	อำเภอสว่างแดนดิน	๑๘.๓๘๒	๑.๐๐๐	๙.๖๗๕	๗.๗๐๗	-	
๗๔	สน.๔๐๗๔	บ้านพันนา - บ้านหนองแสง	อำเภอสว่างแดนดิน	๑๑.๕๗๕	-	๑๑.๐๐๐	๐.๕๔๗	๐.๐๒๘	
๗๕	สน.๓๐๙๐	บ้านกุดจิก - บ้านหนองแค	อำเภอสว่างแดนดิน	๑๐.๔๐๐	๑.๓๐๐	๖.๒๗๙	๒.๘๐๐	๐.๐๒๑	
๗๖	สน.๓๐๑๐	บ้านทรายมูล - บ้านเจริญศิลป์	อำเภอสว่างแดนดิน	๑๓.๗๐๐	-	๑๒.๙๗๕	๐.๗๐๐	๐.๐๒๕	มอบ ทข. ดำเนินการ
๗๗	สน.๓๒๗๑	บ้านหนองไผ่ - บ้านก่อสร้าง	อำเภอสว่างแดนดิน	๔.๖๖๐	-	๔.๖๕๐	-	๐.๐๑๐	
๗๘	สน.๒๐๐๘	บ้านด่อน - บ้านนาคำ	อำเภอสว่างแดนดิน	๓.๗๐๐	๑.๓๐๐	๒.๔๐๐	-	-	
๗๙	สน.๒๐๑๕	แยกถนนบ้านดอนเจียง - บ้านตาลโกน	อำเภอสว่างแดนดิน	๒.๐๐๐	-	๑.๒๕๐	๐.๗๕๐	-	
๘๐	สน.๒๐๑๙	บ้านเปือย - บ้านพันสมย์	อำเภอสว่างแดนดิน	๑๑.๒๐๐	-	๑๐.๒๐๐	๑.๐๐๐	-	มอบ ทข. ดำเนินการ
๘๑	สน.๒๐๒๖	แยกทางหลวง ๒๐๕๑ - บ้านหนองบัวแพ	อำเภอสว่างแดนดิน	๗.๐๐๐	-	๗.๐๐๐	-	-	
๘๒	สน.๒๐๓๔	บ้านโคกสว่าง - บ้านหนองแสงน้อย	อ.สว่างฯ, อ.เจริญศิลป์	๑๔.๑๐๐	๑.๙๐๐	๙.๓๐๐	๒.๙๐๐	-	
๘๓	สน.๒๐๔๘	แยกทางหลวง ๒๒ - บ้านเหล่าใหญ่	อำเภอสว่างแดนดิน	๑.๐๐๐	-	๑.๐๐๐	-	-	
๘๔	สน.๓๐๐๘	บ้านงอน - บ้านโพธิ์ดอน	อำเภอสว่างแดนดิน	๘.๖๐๐	๓.๗๕๐	๒.๖๓๐	๒.๒๒๐	-	
๘๕	สน.๓๐๑๐	บ้านเหล่าใหญ่ - บ้านนาเตียง	อ.ส่องดาว, อ.สว่างฯ	๑๕.๙๗๑	-	๑๔.๙๕๓	๐.๙๗๕	๐.๐๔๓	
๘๖	สน.๓๐๒๘	บ้านพันสมย์ - บ้านท่าศิลา	อำเภอส่องดาว	๑๓.๓๖๔	-	๑๓.๓๖๔	-	-	
๘๗	สน.๓๐๘๔	บ้านหนองโจัด - บ้านนางัว	อ.เจริญศิลป์, อ.สว่างฯ	๑๕.๕๗๕	-	๑๕.๕๓๐	-	๐.๐๔๕	
๘๘	สน.๒๐๐๙	บ้านดงบัง - บ้านโพธิ์ทอง	อ.เจริญศิลป์, อ.บ้านม่วง	๒.๗๕๐	-	๒.๗๕๐	-	-	
๘๙	สน.๓๐๘๙	บ้านธาตุ - บ้านหนองพุ่ม	อ.วานรฯ, อ.เจริญศิลป์	๗.๕๕๐	๓.๘๗๖	๓.๒๖๑	๐.๓๐๐	๐.๑๓๓	

ลำดับ ที่	รหัสสายทาง	ชื่อสายทาง	อำเภอ	ระยะทาง ตลอดสาย (กม.)	ชนิดผิวจราจร				หมายเหตุ
					ลูกรัง (กม.)	ลาดยาง (กม.)	คอนกรีต (กม.)	สะพาน (กม.)	
๕๐	สน.๓๑-๐๐๑๙	บ้านผักคำกู - บ้านอนุโคก	อำเภอเนินมน้ำอูน	๓.๔๘๕	๓.๔๘๕๐	-	-	-	
๕๑	สน.๒๐๑๘	แยกทางหลวงหมายเลข ๒๒ - บ้านนาหมือ่ง	อ.พรมณา, อ.พังโคน	๒๒.๒๑๐	๒.๙๕๑	๑๘.๑๕๙	๑.๑๐๐	-	
๕๒	สน.๓๑๘๑	บ้านพังโคน - บ้านโพธิ์ตาก	อ.พังโคน, อ.วานรฯ	๗.๐๕๐	-	๖.๙๐๓	-	๐.๑๔๗	
๕๓	สน.๒๐๒๗	บ้านหนองเป็ง - บ้านต้นผึ้ง	อำเภอพังโคน	๙.๑๙๕	-	๙.๐๙๙	-	๐.๐๙๖	
๕๔	สน.๓๑-๐๐๒๓	บ้านวาริชภูมิ - บ้านสร้างแป้น	อ.วาริชภูมิ, อ.สว่างฯ	๑๓.๙๙๒	-	๙.๘๕๒	๔.๑๔๐	-	
๕๕	สน.๓๐๒๗	บ้านวาริชภูมิ - บ้านม่วงไข่	อ.วาริชภูมิ, อ.พังโคน	๑๒.๓๖๖	-	๑๒.๓๑๙	-	๐.๐๔๗	มอบ ทช. ดำเนินการ
๕๖	สน.๔๐๙๘	บ้านปลาไหล - บ้านนาแยง	อ.วาริชภูมิ, อ.พังโคน	๔.๙๒๓	-	๔.๘๘๑	-	๐.๐๔๒	
๕๗	สน.๓๐๑๗	บ้านเตือศรีคันทันไชย - บ้านดอนเชียง	อ.วานรฯ, อ.สว่างฯ	๑๔.๐๐๘	-	๑๐.๖๘๗	๓.๓๑๑	๐.๐๑๐	มอบ ทช. ดำเนินการ
๕๘	สน.๓๑-๐๐๒๔	บ้านวาริชภูมิ - บ้านขาว	อ.วาริชภูมิ, อ.สองดาว	๑๔.๐๓๗	-	๑๒.๖๘๓	๑.๒๘๐	๐.๐๗๔	
๕๙	สน.๒๐๓๙	บ้านหนองกุง - บ้านหนองลาด	อำเภอวาริชภูมิ	๔.๐๖๘	-	๔.๐๔๘	-	๐.๐๒๐	
<b>รวมระยะทาง</b>				๙๙๕.๕๑๕๐	๑๗๒.๘๒๖๐	๗๒๑.๘๕๗๐	๙๖.๐๓๓๐	๔.๘๕๐๐	

ที่มา : แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบพวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร, หน้า ๑๖๐ - ๑๖๓ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙)

๑๐. ทะเบียนข้อมูลทรัพย์สิน

ตารางที่ ๔ สวนสาธารณะ แหล่งนันทนาการ สถานที่ท่องเที่ยว และแหล่งเรียนรู้

ลำดับ	ประเภท	ที่ตั้ง
๑	สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ ๗๒ พรรษา (สวนบ้านธาตุ)	- สี่แยกบ้านธาตุ ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร
๒	สวนสาธารณะดอนขาม - ดอนลิงกา (เนื้อที่ประมาณ ๖๐ ไร่)	- บริเวณหนองหาร อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร
๓	สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ๘๐ พรรษา	- บริเวณด้านข้างท้องฟ้าจำลอง ถนนใสสว่าง ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร
๔	อาคารการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) - สนามบาสเกตบอล	- บริเวณประตูเมืองสกลนคร ติดกับสวนสาธารณะ ศูนย์ราชการ ถนนศูนย์ราชการ ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร
๕	สนามเทนนิส	
๖	โรงฝึกกีฬาแบดมินตัน	
๗	โรงฝึกกีฬาอเนกประสงค์จังหวัดสกลนคร	
๘	สนามกีฬากลางอำเภอสว่างแดนดิน	- บริเวณหลังศาลจังหวัดสว่างแดนดิน อำเภอสว่างแดนดิน สกลนคร
๙	ศูนย์ออกกำลังกาย (ศูนย์ฟิตเนส) อำเภอสว่างแดนดิน	- อำเภอสว่างแดนดิน จังหวัดสกลนคร
๑๐	พิพิธภัณฑ์ภูพาน	- บริเวณด้านข้างสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ๘๐ พรรษา ถนนใสสว่าง ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร
๑๑	ท้องฟ้าจำลอง	
๑๒	อาคารแสดงปราสาทผึ้งแหล่งเรียนรู้ และท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม	
๑๓	อาคารทรงงาน โครงการปาร์กน้ำ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	- ปาร์กน้ำ ตำบลโคกสี อำเภอสว่างแดนดิน สกลนคร
๑๔	หอนาฬิกาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร	- ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร

ที่มา : แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบทวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร, หน้า ๑๖๔ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙)

ตารางที่ ๑๐ อาคาร/สถานที่ งานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ลำดับ	ประเภท	ที่ตั้ง
๑	โรงเก็บวัตถุดิบผลิตปุ๋ยอินทรีย์ (บ้านดอนหมู)	หมู่ที่ ๕ บ้านดอนหมู ตำบลจ้าวต่อน อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร
๒	ศูนย์จำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ (OTOP)	- บริเวณด้านข้างสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ๘๐ พรรษา ถนนใสสว่าง ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร
๓	ศูนย์สงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส	ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร
๔	อาคารแสดงสินค้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พื้นเมือง อำเภอส่องดาว	- อำเภอส่องดาว จังหวัดสกลนคร
๕	ตลาดกลางยางพารา อำเภอนิคมน้ำอุ่น	- อำเภอนิคมน้ำอุ่น จังหวัดสกลนคร
๖	อาคารร้านขายผลิตภัณฑ์	- พื้นที่ดอนขาม ของหนองหารให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว
๗	อาคารร้านขายผลิตภัณฑ์	- พื้นที่ดอนลิงกา ของหนองหารให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว

ที่มา : แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบทวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร, หน้า ๑๖๕ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙)

ตารางที่ ๑๑ ข้อมูลสินทรัพย์ (ประเภทที่ดิน)

ลำดับ	ที่ตั้ง	พื้นที่	วันออกโฉนดที่ดิน
๑	บ้านโคกศิลา ตำบลเจริญศิลป์ อำเภอเจริญศิลป์	๑๒ ไร่ ๓ งาน ๗๗ ตารางวา	-
๒	ที่ดินมีศาลาอเนกประสงค์ ตั้งอยู่บ้านมาย ตำบลมาย อำเภอบ้านม่วง	- ไร่ - งาน ๔๒ ตารางวา	วันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๖๐
๓	บ้านพรรณา ตำบลพรรณา อำเภอพรรณานิคม	๓ ไร่ ๒ งาน ๘๑ ตารางวา	วันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๒
๔	ถนนใสสว่างไปยังพิพิธภัณฑสถาน ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร	๘ ไร่ - งาน ๐๐ ตารางวา	วันที่ ๔ มิถุนายน ๒๕๖๒
๕	ศาลาอเนกประสงค์ ตำบลนาแก้ว อำเภอเมืองสกลนคร	- ไร่ ๑ งาน ๐๑ ตารางวา	วันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๒ น.ส.๓ ก.
๖	บ้านนาเหมือง ตำบลพังโคน อำเภอพังโคน	๑ ไร่ ๑ งาน ๙๒ ตารางวา	วันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๒
๗	บ้านโนนสะอาด ตำบลส่องดาว อำเภอส่องดาว	- ไร่ ๒ งาน ๒๔ ตารางวา	วันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๒

ลำดับ	ที่ตั้ง	พื้นที่	วันออกโฉนดที่ดิน
๘	ที่ดินมีศาลาอเนกประสงค์ ตั้งอยู่บ้านนามน ตำบลบ้านโพ อำเภอโพธารามแก้ว	- ไร่ - งาน ๓๒ ตารางวา	วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๓
๙	ตำบลนาเพียง อำเภอกุสุมาลย์	- ไร่ ๒ งาน ๘๑ ตารางวา	วันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๔ น.ส.๓ ก.
๑๐	ตำบลนาเพียง อำเภอกุสุมาลย์	- ไร่ ๓ งาน ๒๔ ตารางวา	วันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๔ น.ส.๓ ก.
๑๑	โรงเรียนสกลทวาปี ตำบลโนนหอม อำเภอเมืองสกลนคร	๓ ไร่ - งาน ๖๖ ตารางวา	วันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๔

ที่มา : แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบพวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด  
สกลนคร, หน้า ๑๖๕ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙)

ตารางที่ ๑๒ ข้อมูลสินทรัพย์ (ประเภทขุมประตุมือง)

ลำดับ	ชื่อขุมประตุมือง	ที่ตั้ง
๑	เฉลิมพระเกียรติพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พ.ศ. ๒๕๖๒	หน้าศาลากลางหลังเก่า อำเภอเมืองสกลนคร
๒	เฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสสมหามงคล พระราชพิธีบรมราชาภิเษก	ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๒๑๓ ตอนสร้างค้อ - สกลนคร ที่ กม.๑๖๔-๓๗๐ บ้านศรีวิชา อำเภอเมืองสกลนคร
๓	เฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสสมหามงคล พระราชพิธีบรมราชาภิเษก	ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๒๒ สายสกลนคร - อุตรธานี ตอนสูงเนิน-ท่าแร่ ที่ กม.๑๕๐+๘๗๘
๔	เฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสสมหามงคล พระราชพิธีบรมราชาภิเษก	ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๒๒ ตอนท่าแร่ - โชคอำนวย ที่ กม.๑๙๗+๘๖๐ บ้านพังขว้าง อำเภอเมืองสกลนคร
๕	เฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสสมหามงคล พระราชพิธีบรมราชาภิเษก	ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๒๒๓ ตอนสกลนคร- นาแก ที่ กม.๒๒+๑๐๕ อำเภอโคกศรีสุพรรณ
๖	เฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสสมหามงคล พระราชพิธีบรมราชาภิเษก	สี่แยกบ้านธาตุ อำเภอเมืองสกลนคร

ที่มา : แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบพวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด  
สกลนคร, หน้า ๑๖๖ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙)

ตารางที่ ๑๓ ข้อมูลสินทรัพย์ (ประเภทหอประชุม)

ลำดับ	ชื่อหอประชุม	ที่ตั้ง
๑	อำเภอเมืองสกลนคร	ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร
๒	อำเภอสว่างแดนดิน	ตำบลสว่างแดนดิน อำเภอสว่างแดนดิน
๓	อำเภอเจริญศิลป์	ตำบลเจริญศิลป์ อำเภอเจริญศิลป์
๔	อำเภอเต่างอย	ตำบลเต่างอย อำเภอเต่างอย
๕	อำเภวาริชภูมิ	ตำบลวาริชภูมิ อำเภวาริชภูมิ
๖	อำเภอพังโคน	ตำบลพังโคน อำเภอพังโคน
๗	อำเภอโคกศรีสุพรรณ	ตำบลโคกศรีสุพรรณ อำเภอโคกศรีสุพรรณ
๘	อำเภอนิคมน้ำอูน	ตำบลนิคมน้ำอูน อำเภอนิคมน้ำอูน
๙	อำเภอวานรนิวาส	ตำบลวานรนิวาส อำเภอวานรนิวาส

ที่มา : แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบทวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร, หน้า ๑๖๖ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙)

**๑๑. การบริการ และการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย**

- ๑๑.๑ ให้การสนับสนุนด้านการดับเพลิงและผจญเพลิง
- ๑๑.๒ ให้การสนับสนุนด้านการกักขังทางถนน การกักขังสารเคมีและวัตถุอันตราย
- ๑๑.๓ ให้การสนับสนุนด้านการกักขังที่สูง ป่า ภูเขา และถ้ำ
- ๑๑.๔ ให้การสนับสนุนด้านการกักขังทางน้ำ ปฏิบัติการไถ่น้ำ และกักขังไถ่น้ำ
- ๑๑.๕ ให้การสนับสนุนด้านอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย
- ๑๑.๖ งานศูนย์รับแจ้งเหตุ
- ๑๑.๗ งานสำรวจแหล่งน้ำธรรมชาติ และจุดติดตั้งหัวรับน้ำประปา
- ๑๑.๘ การจัดตั้งกลุ่มอาสาสมัครบรรเทาสาธารณภัย
- ๑๑.๙ การฝึกอบรม และฝึกซ้อมตามแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยด้านต่าง ๆ ของจังหวัดสกลนคร
- ๑๑.๑๐ ฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ให้ความรู้ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ ให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการ ภาครัฐ เอกชน สถานประกอบการ อาสาสมัคร มูลนิธิ และอื่น ๆ ในเขตจังหวัดหรือนอกเขตจังหวัด หากมีการร้องขอ
  - ๑๑.๑๑ วิเคราะห์พื้นที่เสี่ยง เหตุสาธารณภัยทุกประเภท
  - ๑๑.๑๒ รับผิดชอบเกี่ยวกับแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทุกประเภท
  - ๑๑.๑๓ จัดทำหรือช่วยจัดทำงบประมาณ
  - ๑๑.๑๔ ช่วยเหลือผู้ประสบภัยเร่งด่วน เช่น ที่พักอาศัย เครื่องนุ่งห่ม อาหาร เครื่องดื่ม ยารักษาโรค
  - ๑๑.๑๕ งานฟื้นฟูและสงเคราะห์ผู้ประสบภัย
  - ๑๑.๑๖ การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านต่าง ๆ
  - ๑๑.๑๗ ตรวจสอบอุปกรณ์ ยานพาหนะ เช่น รถดับเพลิง รถกักขัง เรือกักขัง หรือเครื่องจักรกลอื่น ๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
    - ๑๑.๑๘ จัดทำทะเบียนควบคุมการจัดซื้อ การเก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง ฯลฯ
    - ๑๑.๑๙ สนับสนุนและประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
    - ๑๑.๒๐ สนับสนุนน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค และการเกษตร

๑๑.๒๑ ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑๑.๒๒ วางระบบการสื่อสารและสารสนเทศ เพื่อใช้ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในเขตจังหวัด

๑๑.๒๓ งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือ ให้คำแนะนำทางวิชาการ

๑๑.๒๔ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย

ที่มา : แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบทวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด  
สกลนคร, หน้า ๑๗๑ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙)

## บทที่ ๒

### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถ ให้หน่วยงานของรัฐ กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หลักเกณฑ์นี้ให้ใช้บังคับในรอบ ระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มี การบริหารจัดการความเสี่ยงและมีผู้รับผิดชอบ ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ มีหน้าที่ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

และตามที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนด ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดประกอบกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดตามพระราชบัญญัติองค์การ บริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. ๒๕๔๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๔๕ มาตรา ๔๕/๑, กฎกระทรวง (พ.ศ. ๒๕๔๑) ออกตามความในพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. ๒๕๔๐, พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๑๗, อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ, พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ประกอบกับหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทาง การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ที่กำหนดให้ทุกหน่วยงานของรัฐต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร มีระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดมูลเหตุ ของแต่ละโอกาสที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครจะเกิดความเสียหาย ทั้งในรูปของตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน เช่น ชื่อเสียง การฟ้องร้องจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือความคุ้มค่า ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยคำนึงถึงการบรรลุ เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครตามยุทธศาสตร์ที่สำคัญ จึงกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ หน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตาม และประเมินผลและการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่น อย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของหน่วยงานของรัฐสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ๑. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยถือปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง สอดคล้องเป็นไปตามบทบัญญัติมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยงก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม ลดปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงได้กำหนด นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ดังนี้

๑.๑ กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง และต้องดำเนินการการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐให้ลดลง

๑.๒ กำหนดให้ทุกส่วนราชการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุความเสี่ยง การประเมิน ความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อหาแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น ในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งต้องมีการสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยใช้มาตรฐานการบริหาร จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ

๑.๓ ให้มีการติดตามประเมินผล และรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวน และปรับปรุงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหาร จัดการความเสี่ยงในปัจุบันประมาณถัดไป

๑.๔ ให้มีการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการ ความเสี่ยง

## ๒. ขอบเขตของการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้วางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้อง กับแนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายใน แนวทางการบริหาร จัดการความเสี่ยง โดยดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมพันธกิจทั้ง ๘ ด้านขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัดสกลนคร และเชื่อมโยงกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับประเด็น ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร และวิเคราะห์ระบุปัจจัยเสี่ยงในประเด็นที่ก่อให้เกิด ความเสี่ยง ๔ ด้าน ดังต่อไปนี้

๒.๑ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: S) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผน กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายใน และสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุตามเป้าหมาย เช่น การดำเนินกลยุทธ์ที่ผิดพลาดหรือไม่เหมาะสม การไม่ปฏิบัติตามกลยุทธ์ การนำหรือการถ่ายทอดกลยุทธ์ ไปปฏิบัติไม่เหมาะสม คุณภาพการบริหารงานมีดี หรือการจัดการไม่เหมาะสม การใช้ทรัพยากรในองค์กร ในการดำเนินงานไม่เหมาะสม เป็นเหตุให้เกิดการรั่วไหลเสียหาย เป็นต้น ซึ่งสามารถจำแนกได้ ๒ ประเภท ดังนี้

๒.๑.๑ ปัจจัยความเสี่ยงภายนอก ได้แก่ ภาวะการณ์การแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางการเมือง

๒.๑.๒ ปัจจัยความเสี่ยงภายใน ได้แก่ ปัจจัยภายในที่องค์กรสามารถควบคุมได้ แต่สามารถ ส่งผลกระทบต่อหรือเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้แก่ โครงสร้างองค์กร กระบวนการ และวิธีปฏิบัติงานความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยีสำหรับการให้บริการ เป็นต้น

**๒.๒ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)** หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กรและขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบ หรือเหตุการณ์ภายนอก

**๒.๒.๑ ความเสี่ยงจากการทุจริต** ของบุคลากรภายในองค์กรและจากภายนอก แต่ก่อให้เกิดความเสียหายโดยตรงต่อองค์กร

**๒.๒.๒ ความเสี่ยงด้านบุคลากร** เช่น ความไม่เหมาะสมของการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสม ความปลอดภัยของสถานที่ การขาดคู่มือหรือระเบียบวิธีปฏิบัติงาน

**๒.๒.๓ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของทรัพย์สิน** ความเสียหายแก่ทรัพย์สินที่เป็นแหล่งรายได้

**๒.๒.๔ ความเสี่ยงระบบข้อมูล** เครือข่ายคอมพิวเตอร์หยุดชะงัก เทคโนโลยีล้าสมัย

**๒.๒.๕ ความเสี่ยงของความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ** การสูญหายของข้อมูล การถูกเจาะข้อมูล

**๒.๒.๖ ความเสี่ยงจากกระบวนการทำงาน** ความผิดพลาดในวิธีปฏิบัติงาน ระบบปฏิบัติงาน และการปฏิบัติงานของบุคลากร กระบวนการปฏิบัติงานที่ไม่สนองความพึงพอใจแก่ลูกค้าเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

**๒.๓ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง

**๒.๔ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk: C)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บุคลากรขององค์กรฝ่าฝืน ไม่เข้าใจ หรือไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสมหรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติ

### ๓. กรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. สำนัก/กอง/ส่วนราชการ จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนัก/กอง/ส่วนราชการ โดยจะต้องครอบคลุมพันธกิจและยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

๒. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงและวิเคราะห์ความเสี่ยงจากสำนัก/กอง/ส่วนราชการ โดยให้ครอบคลุมพันธกิจหลัก ๘ ด้านขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร คือ

๒.๑ จัดให้มีและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางบก ทางน้ำ และไฟฟ้า

๒.๒ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต และพัฒนาการศึกษาของประชาชน

๒.๓ ส่งเสริมและเสริมสร้างการจัดระเบียบชุมชน สังคมและความสงบเรียบร้อย

๒.๔ ส่งเสริมและเสริมสร้างการค้า การลงทุน พาณิชยกรรม เกษตรกรรม

๒.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยว ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๒.๖ ส่งเสริมและเสริมสร้างการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๗ พัฒนาท้องถิ่นร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคีรัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานอื่น

๒.๘ เสริมสร้างความรู้รักสามัคคี และเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

๓. ใช้แบบประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดทำข้อมูลกรอกลงในแบบฟอร์มสรุปในการรายงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (แบบ SNPAO-ERM ๑ - SNPAO-ERM ๘)

๔. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ การวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ต้องดำเนินการวิเคราะห์ทั้ง ๔ ด้าน โดยให้ครอบคลุมบริบทขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

๕. การประเมินโอกาส ผลกระทบ ความรุนแรงของความเสี่ยง และการจัดอันดับความเสี่ยงให้ใช้เกณฑ์การประเมินตามที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครกำหนด และให้ระบุระดับความรุนแรงของความเสี่ยงโดยใช้แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

#### ๔. แนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร และดำเนินการโดยมีขั้นตอนการดำเนินการ หลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)

มาตรฐานที่จะนำมาใช้ในการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) มีแนวทางในการแจกแจงปัญหา และความเสี่ยงออกเป็นองค์ประกอบย่อย ๆ รวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน



ภาพที่ ๓ กรอบหลักการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework)

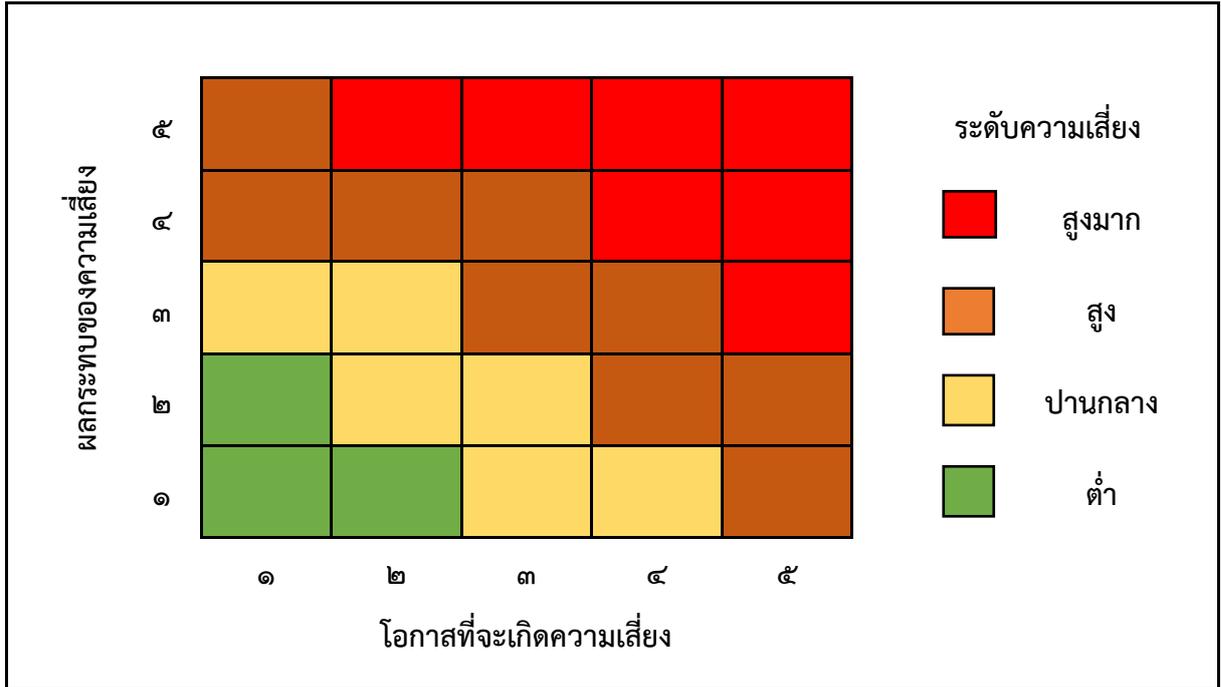
กรอบหลักการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) มีองค์ประกอบหลัก จำนวน ๘ องค์ประกอบ เพื่อเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) ได้แก่ วัฒนธรรมขององค์กร นโยบายในการบริหารความเสี่ยง และมุมมองของผู้บริหาร เป็นต้น

๒) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) เป็นกระบวนการที่กำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยส่วนใหญ่จะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

๓) การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification) เป็นการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร โดยพิจารณาถึงสาเหตุของความเสี่ยงนั้น ๆ

๔) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการวิเคราะห์ พิจารณาจากโอกาสในการเกิดขึ้นของความเสี่ยง และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง



ภาพที่ ๔ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

๕) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดมาตรการที่จะรองรับและตอบสนองต่อความเสี่ยง ได้แก่ การลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การลดผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง และการยอมรับความเสี่ยง เป็นต้น

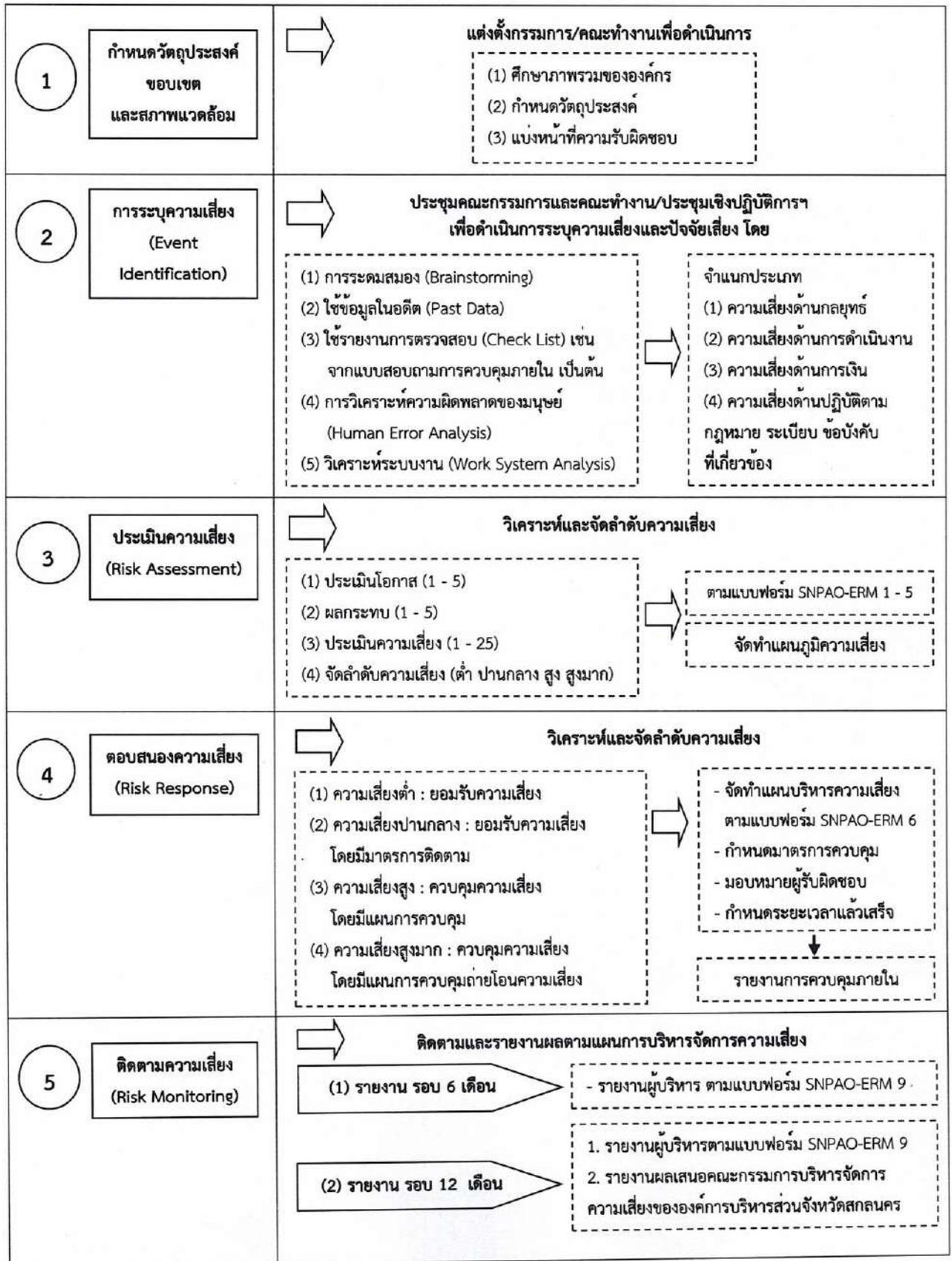
๖) กิจกรรมควบคุม (Control Activities) เป็นการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการดำเนินการตามมาตรการตอบสนองความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

๗) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) ได้แก่ การเก็บรวบรวมการบันทึกข้อมูล รูปแบบของเอกสาร วิธีในการสื่อสาร เพื่อให้บุคลากรต่าง ๆ ได้รับรู้ถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยง

๘) การติดตามผล (Monitoring) เป็นการติดตามผลในการบริหารความเสี่ยงว่าเมื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานที่กำหนดแล้ว ได้ผลอย่างไร มีความเสี่ยงตกค้างหลงเหลืออยู่หรือไม่

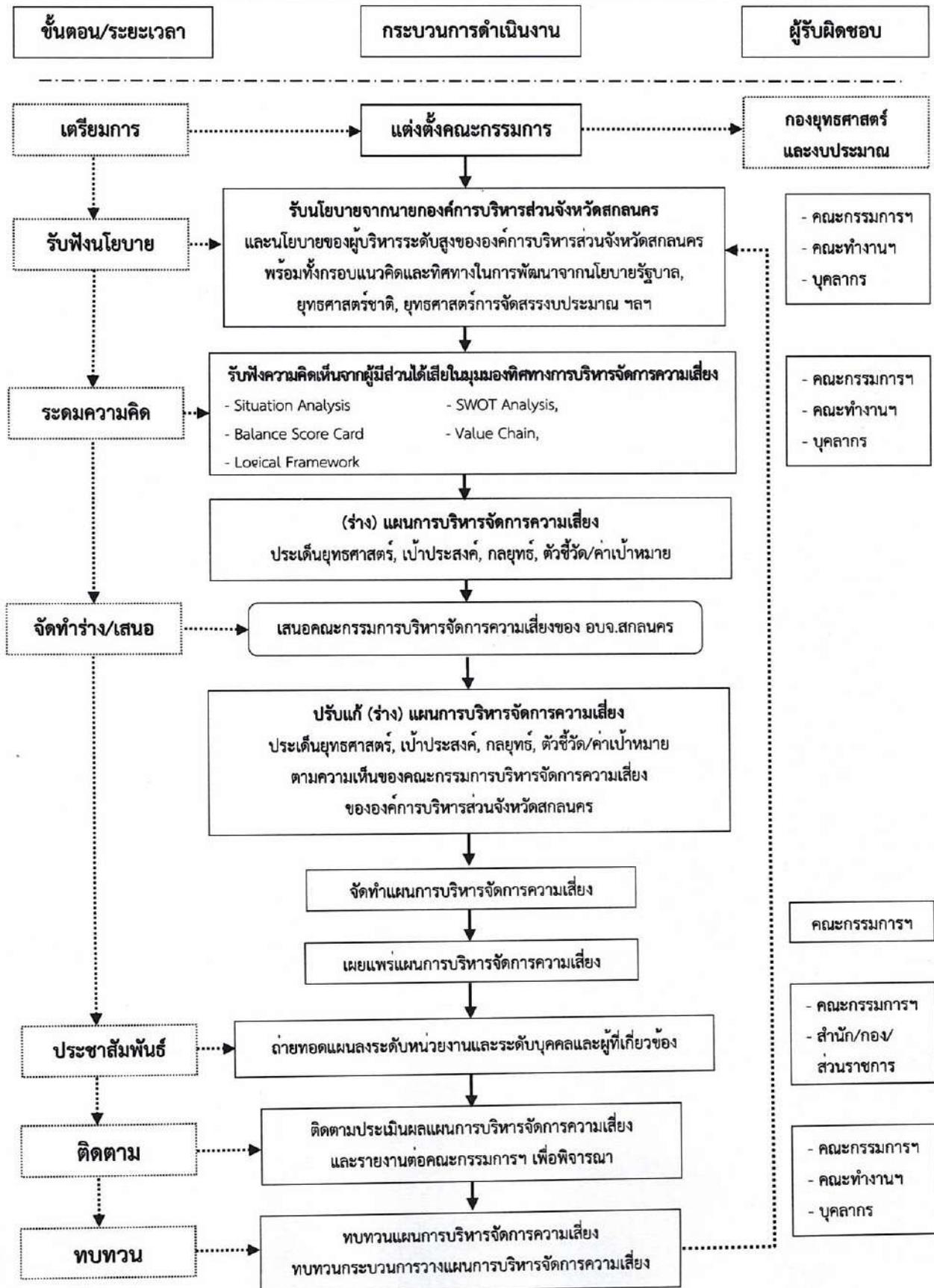
## ๕. โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

ภาพที่ ๕ สรุปขั้นตอนและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร



๖. ขั้นตอนการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ภาพที่ ๖ แสดงขั้นตอนการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร



อ้างอิงจากการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ซึ่งครอบคลุมแนวทางกำหนดนโยบายการบริหารงาน การดำเนินงาน และการติดตาม



## บทที่ ๓

### กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย ๗ ขั้นตอน ดังนี้

#### ๑. การกำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน (Set Objectives)

วัตถุประสงค์ หมายถึง สิ่งที่ต้องการทำให้สำเร็จหรือผลลัพธ์ของการดำเนินการ การกำหนดวัตถุประสงค์ในองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครมีหลายระดับ ตั้งแต่ระดับองค์กรลดหลั่นลงมาเป็นลำดับ จนถึงระดับกิจกรรมและระดับบุคคล

อย่างไรก็ตามภายในองค์กรเดียวกัน การกำหนดวัตถุประสงค์ต้องมีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้วัตถุประสงค์ในภาพรวมบรรลุเป้าวัตถุประสงค์ เช่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครต้องมีวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ส่วนทิศทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจนั้น องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครและหน่วยงานภายในต้องมีการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานประจำปีที่สอดคล้องเกี่ยวโยงกันไปจนถึงระดับหน่วยงานย่อย ระดับแผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม จนถึงระดับบุคคล

ดังนั้น ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้จะกำหนดวัตถุประสงค์ไว้ ๓ ระดับ ดังนี้

๑.๑ วัตถุประสงค์ระดับองค์กร (Corporate Objective) เป็นวัตถุประสงค์ของการดำเนินการในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนปฏิบัติราชการประจำปี

๑.๒ วัตถุประสงค์ระดับสำนัก/กอง/ส่วนราชการ หรือโครงการ/กิจกรรม (Activities Objective) เป็นวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานตามพันธกิจของแต่ละหน่วยงาน หรือวัตถุประสงค์ของแต่ละโครงการ/กิจกรรม ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนกับวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับที่สูงขึ้น

๑.๓ วัตถุประสงค์ระดับกระบวนการ (Key Process Objective) เป็นวัตถุประสงค์ของแต่ละขั้นตอนหลักที่สำคัญที่ตอบสนองให้การดำเนินงานของแต่ละโครงการ/กิจกรรม บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์

#### ๒. การระบุความเสี่ยง (Identify Risks)

ในการระบุความเสี่ยง ควรต้องทำความเข้าใจกับความหมายของ “ความเสี่ยง (Risk)” และ “ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)” ก่อน

๒.๑ ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง โอกาสที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเสีย หรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคต และมีผลกระทบ หรือทำให้การดำเนินงาน ไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กรและเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร โดยความเสี่ยงนี้จะถูกวัดด้วยผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ ซึ่งเป็นความเสี่ยงตามความหมายทั่วไป

๒.๒ ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นที่จะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นอย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยง ภายหลังได้อย่างถูกต้อง

๒.๓ การระบุความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ร่วมกันระบุความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ/กิจกรรม เพื่อให้ทราบถึงเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ โดยต้องคำนึงถึงสภาพแวดล้อมภายนอกของหน่วยงาน และสภาพแวดล้อมภายในหน่วยงาน ดังนี้

๒.๓.๑ สภาพแวดล้อมภายนอกของหน่วยงาน ซึ่งเป็นสิ่งที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน เช่น นโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ

๒.๓.๒ สภาพแวดล้อมภายในหน่วยงาน เช่น รูปแบบการบริหารสั่งการ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ โครงสร้างองค์กร ระเบียบข้อบังคับภายใน

### ๓. การประเมินความเสี่ยง (Risk Evaluation)

หลังจากขั้นตอนการระบุปัจจัยเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไปคือการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง วิธีที่ใช้กันทั่วไป คือ การประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสี่ยง พิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงกับระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง จากนั้นจึงจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

การประเมินโอกาสที่เกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสี่ยงจะต้องมีการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง สามารถกำหนดได้ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน และลักษณะของผลจากการดำเนินงาน

การประเมินความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ประกอบด้วย

#### ๓.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานจะต้องกำหนดเกณฑ์ของหน่วยงานขึ้น ซึ่งสามารถกำหนดเกณฑ์ได้ทั้งเกณฑ์ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมในหน่วยงานและดุลยพินิจการตัดสินใจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารของหน่วยงาน

๓.๑.๑ ระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) หมายถึง ความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร พิจารณาจากสถิติการเกิดความเสี่ยง ประวัติของการเกิดความเสี่ยงในอดีต ผลจากระดับการควบคุมในปัจจุบันหรือการคาดการณ์ล่วงหน้าถึงความถี่ที่จะเกิดขึ้น ซึ่งสามารถกำหนดระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) โดยแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่ ระดับสูงมาก (๕), ระดับสูง (๔), ระดับปานกลาง (๓), ระดับน้อย (๒) และระดับน้อยมาก (๑) ดังตารางที่ ๑๔ ตารางที่ ๑๔ ตัวอย่าง: ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง หรือมากกว่า
๔	สูง	๑ - ๖ เดือนต่อครั้ง แต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	น้อย	๒ - ๓ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง

๓.๑.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (Impact) หมายถึง ผลจากเหตุการณ์ซึ่งอาจเกิดประการเดียวหรือหลายประการ โดยเกิดได้ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ ซึ่งในที่นี้จะหมายถึงความเสียหายที่เกิดกับองค์กร โดยพิจารณาจากระดับความรุนแรง และมูลค่าความเสียหายที่มีต่อองค์กรในกรณีที่ความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น สามารถแบ่งระดับของผลกระทบออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่ ระดับสูงมาก (๕), ระดับสูง (๔), ระดับปานกลาง (๓), ระดับน้อย (๒) และระดับน้อยมาก (๑) ดังตารางที่ ๑๕ และตารางที่ ๑๖

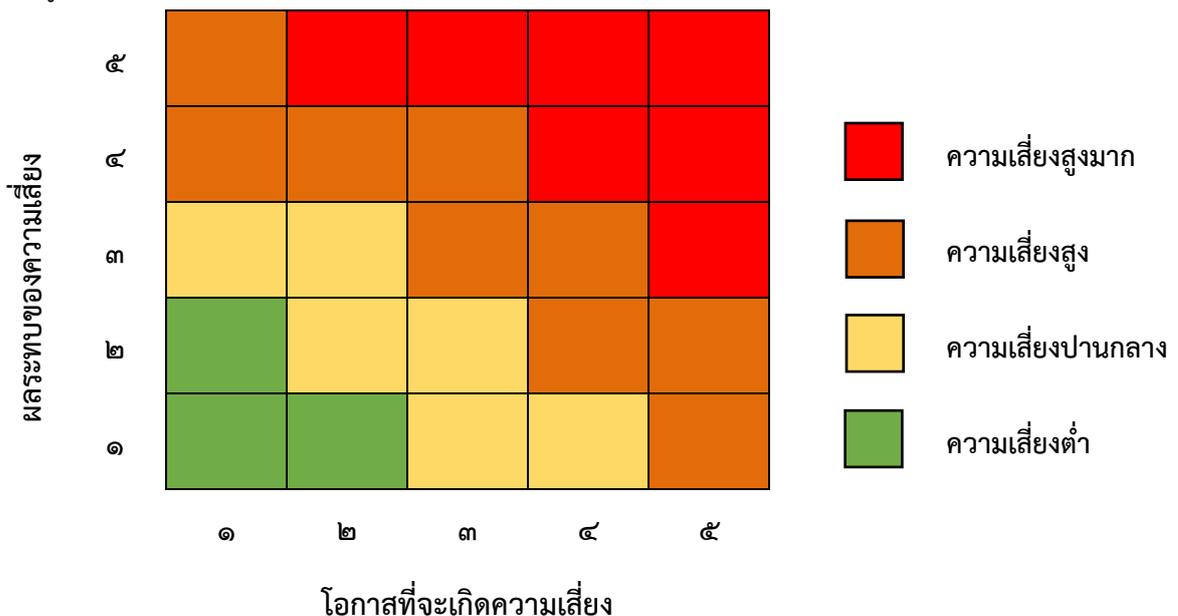
ตารางที่ ๑๕ ตัวอย่าง: ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (Impact) เชิงปริมาณ

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	> ๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	> ๒.๕ แสนบาท - ๑๐ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	> ๕๐,๐๐๐ - ๒.๕ แสนบาท
๒	น้อย	> ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

ตารางที่ ๑๖ ตัวอย่าง: ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (Impact) เชิงคุณภาพ

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	มีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	ค่อนข้างรุนแรง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	มีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	น้อยมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

๓.๑.๓ ระดับของความเสียหาย (Risk Matrix) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ ระดับสูงมาก, ระดับสูง, ระดับปานกลาง และระดับต่ำ ดังภาพที่ ๘



ภาพที่ ๘ ตัวอย่างระดับของความเสียหาย (Risk Matrix)

### ๓.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้

โดยคณะกรรมการผู้ประเมินของหน่วยงานควรเป็นผู้มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในเรื่องนั้น ๆ สำหรับเทคนิคการให้คะแนนระดับการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยความเสี่ยงนั้น อาจใช้คะแนนเสี่ยงข้างมากในที่ประชุม หรือให้แต่ละคนเป็นผู้ให้คะแนนแล้วนำคะแนนนั้นมาหาค่าเฉลี่ย เป็นต้น ทั้งนี้ มีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

๓.๒.๑ พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๓.๒.๒ พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อองค์กร/หน่วยงาน ว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

### การคำนวณระดับความเสี่ยงโดยรวม

ระดับความเสี่ยงโดยรวม (Risk Exposure) หมายถึง ค่าระดับของความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยง ซึ่งได้จากความสัมพันธ์ระหว่างระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง แสดงความสัมพันธ์ เช่น ถ้าระดับความถี่ในการเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยงได้ แล้วตกอยู่ในระดับตั้งแต่ ๕ - ๓ โดยเรียงลำดับ จากระดับสูงมาก (๕), ระดับสูง (๔), ระดับปานกลาง (๓), ระดับน้อย (๒) และระดับน้อยมาก (๑) สำหรับการพิจารณาระดับความสำคัญของความเสี่ยง ได้นำค่าระดับคะแนนของโอกาส และค่าคะแนนของผลกระทบหรือความเสียหายมาพิจารณาร่วมกัน เช่น กิจกรรมที่มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงที่มีค่าคะแนนในระดับ ๓ และมีผลกระทบในระดับ ๓ จะมีค่าระดับความสำคัญในระดับ ๙ (โอกาสระดับ ๓) ผลกระทบระดับ ๓ = ค่าระดับความสำคัญ = ๙ และนำผลระดับความสำคัญที่ได้มาเรียงลำดับจากน้อยไปหามาก เพื่อจัดลำดับความสำคัญและจัดการกับความเสียงตามลำดับความสำคัญ

ระดับความเสี่ยงโดยรวม (Risk Exposure)

$$= \text{ระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)} \times \text{ระดับของผลกระทบ (Impact)}$$

### ๓.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เมื่อหน่วยงานพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อหน่วยงานว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใดในตารางระดับความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้หน่วยงานทราบว่ามีความเสี่ยงใดเป็นความเสี่ยงสูงสุดที่จะต้องบริหารจัดการก่อน

### ๓.๔ การจัดลำดับความเสี่ยง

เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้วจะนำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลต่อองค์กรการบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร หรือสำนัก/กอง/ส่วนราชการ เพื่อพิจารณากำหนดกิจกรรมการควบคุมในแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่ประเมินได้ตามตารางการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยจัดเรียงตามลำดับค่าจากระดับสูงมาก ระดับสูง ระดับปานกลาง และระดับต่ำ เลือกความเสี่ยงที่มีระดับสูงมาก และหรือระดับสูง มาจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในขั้นตอนต่อไป

#### ๔. การประเมินมาตรการควบคุมความเสี่ยง

เป็นการประเมินกิจกรรมการควบคุมที่ควรจะมีหรือมีอยู่แล้ว ว่าสามารถช่วยควบคุมความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงได้อย่างเพียงพอหรือไม่ หรือเกิดประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมเพียงใด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถควบคุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินมาตรการควบคุม เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุมความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการหรือวิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

โดยทั่วไปการปฏิบัติงานจะต้องมีการควบคุมโดยธรรมชาติ เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานอยู่แล้ว เช่น การอนุมัติ การลงความเห็น การตรวจสอบ การทบทวนประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การจัดการทรัพยากร และการแบ่งหน้าที่ของบุคลากร เป็นต้น ทั้งนี้ มีการแบ่งประเภทการควบคุมไว้ ๔ ประเภท ดังนี้

๔.๑ การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

๔.๒ การควบคุมเพื่อให้อัตราตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้น เพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอด การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง ฯลฯ

๔.๓ การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

๔.๔ การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้องหรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสี่ยงให้น้อยลงหากเกิดเพลิงไหม้ เป็นต้น

สำหรับแนวทางขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครหลังจากประเมินความเสี่ยงแล้ว หน่วยงาน จะทำการวิเคราะห์การควบคุมที่มีอยู่เดิมก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นไว้แล้วหรือไม่ ซึ่งโดยปกติจะมีการกำหนดอยู่ค่อนข้างมาก แต่ผู้ปฏิบัติงานมักไม่ค่อยปฏิบัติตามการควบคุมที่กำหนด จึงจำเป็นที่หน่วยงานต้องวิเคราะห์และประเมินการควบคุมเหล่านั้นก่อน โดยนำผลจากการจัดลำดับความเสี่ยงในระดับสูงมาก และระดับสูง มาประเมินมาตรการควบคุมก่อนเป็นอันดับแรกตามขั้นตอน ดังนี้

(๑) นำเอาปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับความเสี่ยงสูงมาก และสูง มากำหนดวิธีการควบคุมที่ควรจะมี เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงเหล่านั้น

(๒) พิจารณาหรือประเมินว่าในปัจจุบันความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงเหล่านั้น มีการควบคุมอยู่แล้วหรือไม่

(๓) ถ้ามีการควบคุมแล้ว ให้ประเมินต่อไปว่าการควบคุมนั้นได้ผลตามความต้องการอยู่หรือไม่

#### ๕. การบริหาร/จัดการความเสี่ยง (แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง)

การบริหาร/จัดการความเสี่ยงเป็นการนำกลยุทธ์ มาตรการ หรือแผนงานมาใช้ปฏิบัติในองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครหรือสำนัก/กอง/ส่วนราชการ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือลดความเสียหายของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงในการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมที่ยังไม่มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงหรือที่มีอยู่แต่ยังไม่เพียงพอและนำมาวางแผนจัดการความเสี่ยง

กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงนั้น ไม่ใช่กระบวนการที่สร้างขึ้นและอยู่ด้วยตนเองอย่างเป็นอิสระเพียงลำพังได้ แต่จะเป็นกระบวนการที่สร้างขึ้นโดยมีขั้นตอนที่ช่วยเสริมการทำงานร่วมกับโครงการหรือภาระงานอื่นใดที่ปฏิบัติการอยู่ ให้เป็นไปด้วยความราบรื่นหรือป้องกันโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และเป็น

ปัญหาหรืออาจจะกล่าวได้ว่าเป็นการมองไปข้างหน้า ป้องกันเหตุที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตอย่างมีเหตุมีผล มีหลักการและหาทางลดหรือป้องกันความเสียหายในการทำงานในภารกิจของหน่วยงาน/โครงการที่มีการวางแผนปฏิบัติงานไว้แล้วในแต่ละขั้นตอน

๕.๑ การบริหารความเสี่ยง เป็นกิจกรรมหลักที่สำคัญอย่างหนึ่งในกระบวนการบริหารหน่วยงานที่สามารถทำให้หน่วยงานสามารถบรรลุภารกิจ พันธกิจ ภายใต้งบประมาณและทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด กิจกรรมหลักในการบริหารความเสี่ยงจำเป็นต้องประกอบด้วย

๕.๑.๑ การประเมินระดับความเสี่ยง

๕.๑.๒ การวิเคราะห์เพื่อหาสาเหตุของความเสี่ยง

๕.๑.๓ การรองรับและควบคุมความเสี่ยง

๕.๒ การจัดการกับความเสี่ยง เป็นการเลือกลำดับก่อนหลัง กลยุทธ์ วิธีการจัดการกับความเสี่ยงที่ได้จัดเรียงไว้แล้ว ตลอดจนกำหนดแนวทาง มาตรการ ผู้รับผิดชอบ และกรอบเวลา ในการจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงาน รวบรวมเป็นแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่อไป

๕.๒.๑ ข้อมูลสำคัญที่ต้องพิจารณา การจะเลือกกลยุทธ์ วิธีการจัดการกับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพนั้น ๆ ควรต้องพิจารณา ข้อมูลดังต่อไปนี้

(๑) วัตถุประสงค์ทั้งระดับองค์กร และระดับโครงการ/งาน/กิจกรรม

(๒) ปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุ

(๓) จุดอ่อนของระบบการควบคุมที่มีอยู่เดิม

(๔) ลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่ได้จัดเรียงไว้

(๕) ค่าใช้จ่ายที่ต้องเกิดขึ้น

๕.๒.๒ การเลือกจัดการกับความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนหรือนำมาผสมผสานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหารผู้รับผิดชอบ โดยสามารถจัดแบ่งวิธีการได้หลายวิธี ดังนี้

(๑) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการตกลงกันที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการหรือป้องกันความเสี่ยงที่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการสร้างระบบควบคุม แต่อย่างไรก็ตามหากหน่วยงานเลือกที่จะบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ ก็จะต้องมีการติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

(๒) การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น จากความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่หน่วยงานยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงานให้กับพนักงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

(๓) การกระจายความเสี่ยงหรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัย/ประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกัน หรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานรักษาความปลอดภัย เป็นต้น

(๔) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และหน่วยงานไม่อาจยอมรับความเสี่ยงได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้นไป

๕.๓ การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการนำสิ่งที่ได้ดำเนินการตั้งแต่ขั้นตอนที่ ๑ ถึงขั้นตอนที่ ๕.๒ มาประมวลผล แล้วจัดทำเป็นข้อกำหนด วิธีการ มาตรการ ผู้รับผิดชอบ และกรอบเวลา ในการควบคุม และกำกับเพื่อจัดการกับความเสี่ยง

ซึ่งวิธีการจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานอาจมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมของหน่วยงานนั้น ๆ เช่น บางหน่วยงานอาจเลือกการควบคุมอย่างเดี่ยวแต่สามารถควบคุมได้หลายความเสี่ยงหรือบางหน่วยงานอาจเลือกการควบคุมหลายวิธีร่วมกันเพื่อควบคุมความเสี่ยงสำคัญเพียงเรื่องเดียว เป็นต้น

ดังนั้น เมื่อหน่วยงานทราบความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่จากการประเมินความเสี่ยงและการประเมินการควบคุมแล้ว ให้พิจารณาความเป็นไปได้และค่าใช้จ่ายของแต่ละทางเลือกเพื่อการตัดสินใจเลือกมาตรการลดความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยพิจารณาจาก

(๑) พิจารณาว่าจะยอมรับความเสี่ยงหรือจะกำหนดกิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดระดับความเสี่ยงที่หน่วยงานยอมรับได้ขึ้น

(๒) พิจารณาเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายหรือต้นทุน (Cost) ในการจัดการให้มีมาตรการควบคุมกับผลประโยชน์ (Benefit) ที่จะได้รับจากประสิทธิผลของมาตรการดังกล่าวว่าคุ้มหรือไม่

(๓) กรณีที่หน่วยงานเลือกกำหนดกิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงให้กำหนดวิธีการควบคุมในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

(๔) สำหรับในรอบปีถัดไป ให้พิจารณาผลการติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงในงวดก่อนที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จหรือไม่ได้ดำเนินการมาบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการดังกล่าวข้างต้น หากพบว่ายังมีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติราชการของหน่วยงานให้นำมาระบุงการควบคุมในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ๖. การรายงาน

เป็นการรายงานผลการวิเคราะห์ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยง ว่ามีความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หรือไม่ ถ้ายังมีเหลืออยู่มีอยู่ในระดับความเสี่ยงสูงมากเพียงใดและมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร เสนอต่อผู้บริหาร เพื่อให้ทราบและพิจารณาสั่งการ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงจะเกิดผลสำเร็จได้ต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังและแข็งขันจากผู้บริหาร ซึ่งหลังจากหน่วยงานทราบผลการประเมินความเสี่ยงและนำความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ในระดับสูงมาก และหรือระดับสูง มากำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงแล้วจะต้องจัดทำรายงาน ดังนี้

(๑) หน่วยงานได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

(๒) ให้จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอขอความเห็นชอบจากนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร รอบ ๖ เดือน หรือทุกสิ้นปีงบประมาณ

## ๗. การติดตามผล และการทบทวน

เป็นการติดตามผลภายหลังจากได้ดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ ทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการกับความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายของการควบคุมมีความเหมาะสมกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล ดังนี้

๗.๑ เพื่อประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงหรือไม่

๗.๒ เพื่อตรวจสอบความคืบหน้าของมาตรการการควบคุมที่มีอยู่แล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบทาน ดูว่าวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการ ความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ ข้างต้น ทั้งนี้ กระบวนการสอบทานหน่วยงานอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตามหรืออาจทำ Check List การติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ ประกอบด้วย

๗.๒.๑ การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลา ที่กำหนด เช่น รอบ ๖ เดือน หรือทุกสิ้นปีงบประมาณ เป็นต้น

๗.๒.๒ การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตาม ที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงาน โดยมักจะอยู่ในรูปกิจกรรมการบริหารและการกำกับ ดูแลตามหน้าที่ประจำของบุคลากร เช่น การเปรียบเทียบ การสอบยืนยัน การสอบทานงานตามสายการบังคับบัญชา เป็นต้น

## บทที่ ๔

### แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ ซึ่งแผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครสร้างขึ้นเพื่อที่จะระบุเหตุการณ์สำคัญที่อาจเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร และการบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร และจากการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครได้จัดประชุม คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงในระดับสำนัก/กอง/ส่วนราชการ ซึ่งทุกหน่วยงาน ให้ความสำคัญและตระหนักในการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หรือลดความเสียหายของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงในการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมที่ยังไม่มี กิจกรรมควบคุมความเสี่ยงหรือที่มีอยู่แต่ยังไม่เพียงพอ

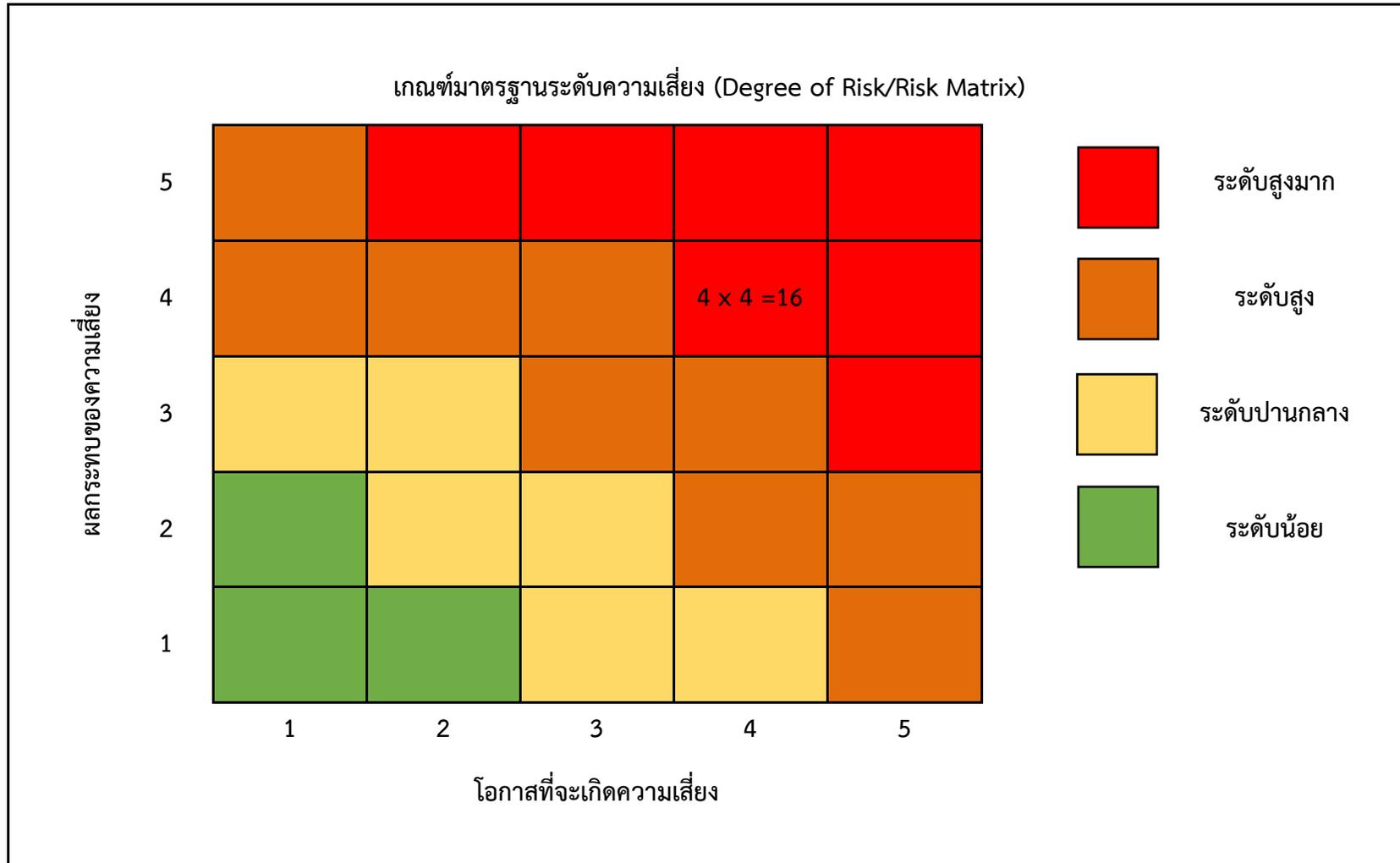
องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้วางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ แนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายใน แนวทางการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมพันธกิจทั้ง ๘ ด้านขององค์การบริหารส่วน จังหวัดสกลนคร และเชื่อมโยงกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับประเด็นยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร และวิเคราะห์ระบุปัจจัยเสี่ยงในประเด็นที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ๔ ด้าน ดังต่อไปนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
๔. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

ซึ่งคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้ร่วมกันจัดทำ ร่างแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ พบความเสี่ยงจำนวน ๒ โครงการ/กิจกรรม ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก จึงต้องดำเนินการควบคุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. งานซ่อมเสาไฟฟ้าสาธารณะ (เสาไฟฟ้าโซล่าเซลล์)
  - ส่วนราชการที่รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักช่าง
  - อยู่ในระดับความเสี่ยง ๔ x ๔ = ๑๖ ความเสี่ยงระดับสูงมาก
  - ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) และความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
๒. การบริหารจัดการสิ่งปลูกสร้างขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร
  - ส่วนราชการที่รับผิดชอบ ได้แก่ กองสาธารณสุข
  - อยู่ในระดับความเสี่ยง ๔ x ๔ = ๑๖ ความเสี่ยงระดับสูงมาก
  - ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

## แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)



ภาพที่ ๙ แผนภูมิแสดงระดับความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

# แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (สำนักช่าง)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง กลยุทธ์ 5.1 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน  
โครงการ/กิจกรรม งานซ่อมเสาไฟฟ้าสาธารณะ (เสาไฟฟ้าโซล่าเซลล์) วัตถุประสงค์ มีไฟฟ้าส่องสว่างเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของราษฎรที่ใช้ถนน  
ด้านของความเสี่ยง :  Strategic Risk (S)  Operational Risk (O)  Financial Risk (F)  Compliance Risk (C)  อื่น ๆ .....

ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา		วิธีการจัดการ			กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ/ ค่าใช้จ่าย
		บุคคล	หน่วยงาน	กระบวนการ	นโยบาย	ขั้นตอน			
(1) เสาไฟฟ้าโซล่าเซลล์ที่อยู่ในความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครที่ชำรุดเสียหาย ยังไม่สามารถซ่อมบำรุงรักษาให้กลับมาใช้งานได้ตามปกติ	(2) 1. องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครมีเสาไฟฟ้าโซล่าเซลล์ที่รับผิดชอบจำนวนมาก 2. ขาดรถกระเช้าสำหรับการออกซ่อมแซมเสาไฟฟ้า 3. บุคลากรไม่เพียงพอ 4. วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมแซมบำรุงบางปีไม่เพียงพอเนื่องจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรซื้อวัสดุน้อยกว่าความต้องการ	บุคคล <input checked="" type="checkbox"/>	หน่วยงาน <input checked="" type="checkbox"/>	กระบวนการ <input type="checkbox"/>	นโยบาย <input type="checkbox"/>	ขั้นตอน <input type="checkbox"/>	(5) 1. ซื้อรถกระเช้าไฟฟ้าเพื่อความปลอดภัยแก่เจ้าหน้าที่และทำให้เกิดความรวดเร็วในการทำงาน จำนวน 2 คัน ๆ ละ 2,800,000 บาท เป็นเงิน 5,600,000 บาท 2. เพิ่มงบประมาณในการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมแซมบำรุงเสาไฟฟ้า	(6) - ตุลาคม 2568 ถึง กันยายน 2569 - สำนักช่าง ฝ่ายสาธารณูปโภค - กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ	(7) 5,600,000 บาท
									3,010,000 บาท (อ้างอิงจาก งบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2569)

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		วิธีการจัดการ (4)				กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (5)	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ (6)	งบประมาณ/ค่าใช้จ่าย (7)
		บุคคล	ทุเลา	บุคคล	ทุเลา	บุคคล	ทุเลา			
		บุคคล	ทุเลา	บุคคล	ทุเลา	บุคคล	ทุเลา	3. เพิ่มบุคลากร จำนวน 6 คน ดังนี้ 3.1 พนักงานขับเครื่องจักรกล ขนาดเบา จำนวน 12 เดือน ๆ ละ 2 คน ๆ ละ 11,500 บาท เป็นเงิน 276,000 บาท 3.2 ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า จำนวน 12 เดือน ๆ ละ 4 คน ๆ ละ 11,500 บาท เป็นเงิน 552,000 บาท รวมเป็นเงิน 828,000 บาท		828,000 บาท

# แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (กองสาธารณสุข)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน กลยุทธ์ 3.3 พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึงและมีมาตรฐาน

โครงการ/กิจกรรม การบริหารจัดการสิ่งปฏิกูลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

วัตถุประสงค์ เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน ให้มีห้องสุขาที่ถูกสุขอนามัยที่ดี สำหรับการจัดการกิจกรรม ประเพณีในเขตพื้นที่จังหวัดสกลนคร

ด้านของความเสี่ยง :  Strategic Risk (S)  Operational Risk (O)  Financial Risk (F)  Compliance Risk (C)  อื่น ๆ .....

ความเสี่ยง ที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยเสี่ยง	แหล่งที่มา			วิธีการจัดการ			กลยุทธ์แนวทาง การจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ/ ค่าใช้จ่าย
		บุคคล	กระบวนการ	เทคโนโลยี	บุคคล	กระบวนการ	เทคโนโลยี			
(1) องค์การบริหารส่วน จังหวัดสกลนคร ยังไม่มีพื้นที่ตั้ง สิ่งปฏิกูลที่ชัดเจน	(2) - พื้นที่ในการให้บริการประชาชน มีสภาพแวดล้อมที่ต่างกัน บางที่ถนน คับแคบ - องค์การบริหารส่วนจังหวัด สกลนคร ไม่มีลานบำบัดสิ่งปฏิกูล และสถานที่ที่ขอความอนุเคราะห์ กำจัดสิ่งปฏิกูลมีทางเขาที่คับแคบ สายไฟต่ำ ไม่เอื้ออำนวยกับบรรดาสภา เคลื่อนที่ จึงต้องขอความอนุเคราะห์ หน่วยงานอื่นเพื่อกำจัดสิ่งปฏิกูล	บุคคล	✓	เทคโนโลยี	✓	กระบวนการ	✓	(5) 1. จัดทำโครงการซื้อรถดูด สิ่งปฏิกูล 2. แสวงหาพื้นที่จัดเก็บสิ่งปฏิกูล ที่เหมาะสมและสามารถรองรับ ปริมาณที่เพิ่มขึ้น 3. จัดทำโครงการก่อสร้าง บ่อบำบัดสิ่งปฏิกูลที่เหมาะสม กับรถสุขาเคลื่อนที่ 4. กำหนดมาตรการในการ ให้บริการและจัดทำเป็น	(6) - ตุลาคม 2568 ถึง กันยายน 2569 - กองสาธารณสุข - สำนักช่าง - ผู้บริหารองค์การ บริหารส่วนจังหวัด สกลนคร	(7) 1,450,000 บาท   12,000,000 บาท  -

ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	แหล่งที่มา (3)		วิธีการจัดการ (4)				กลยุทธ์แนวทางการจัดการความเสี่ยง (5)	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ (6)	งบประมาณ/ค่าใช้จ่าย (7)
		นอกแผน	ในแผน	การยอมรับ	การหลีกเลี่ยง	การโอน	การลด			
		นอกแผน	ในแผน	การยอมรับ	การหลีกเลี่ยง	การโอน	การลด	ขอปฎิญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร เรื่องการจัดเก็บค่าธรรมเนียมจากผู้ใช้บริการรถยนต์สุขาเคลื่อนที่ พ.ศ. 2569		

## บรรณานุกรม

- กรมบัญชีกลาง. (๒๕๖๒). การบริหารความเสี่ยง. ค้นเมื่อ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙, (ออนไลน์) จาก <https://infocenter.oic.go.th/FILEWEB/CABINFOCENTER๒๘/DRAWER๐๘๔/GENERAL/DATA๐๐๐๐/๐๐๐๐๐๑๘๘.PDF>.
- กระทรวงการคลัง. (๒๕๖๒). หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒.
- \_\_\_\_\_. (๒๕๖๔). แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร.
- “พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑,” ราชกิจจานุเบกษา. เล่ม ๑๓๕ ตอนที่ ๒๗ ก. หน้า ๒๑. ๑๙ เมษายน ๒๕๖๑.
- องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร. (๒๕๖๕). แผนพัฒนาสุขภาพระดับพื้นที่ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร.
- \_\_\_\_\_. (๒๕๖๖). แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ทบทวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร.
- \_\_\_\_\_. (๒๕๖๖). แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙.
- \_\_\_\_\_. (๒๕๖๘). แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘.
- \_\_\_\_\_. (๒๕๖๙). โครงสร้างส่วนราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร. ค้นเมื่อ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙, (ออนไลน์) จาก <https://www.sakon-pao.go.th/home/structure/>.



## ภาคผนวก ก

ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
ฉบับที่ ๑๘๓๖/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๘  
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(ฉบับที่ ๑๘๗๖ /๒๕๖๘)



ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงสอดคล้องเป็นไปตามบทบัญญัติมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดทำ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบการบริหารจัดการ ความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม ลดปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้ จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง และต้องดำเนินการการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ ให้ลดลง

๒. กำหนดให้ทุกส่วนราชการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุความเสี่ยง การประเมิน ความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อหาแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงหรือความสูญเสีย ที่อาจเกิดขึ้นในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งต้องมีการสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยใช้ มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ

๓. ให้มีการติดตามประเมินผล และรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้ง มีการทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวน และนำไปบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป

๔. ให้มีการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหาร จัดการความเสี่ยง

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นางนฤมล สัจใจ)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

“อยู่สกล รักสกล ทำเพื่อสกลนคร”

## ภาคผนวก ข

คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ที่ ๕๒๕/๒๕๖๘

ลงวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วน  
จังหวัดสกลนคร



คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ที่ ๕๒๕ /๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ที่ ๕๓๙/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๔ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร นั้น

เนื่องจากผู้ช่วยเลขานุการ ลำดับที่ ๑๗ ได้ลาออกจากราชการ ทำให้คำสั่งดังกล่าวข้างต้นไม่เป็นปัจจุบัน จึงขอยกเลิกคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ที่ ๕๓๙/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๔ และตามที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครจะต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งมาตรา ๔ (๖) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐ ประกอบกับกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติตามคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นเพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครมีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ดังนี้

- |   |                   |
|---|-------------------|
| ๑. นายองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร                      | ประธานกรรมการ     |
| ๒. รองนายองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (๑), (๒), (๓)     | กรรมการ           |
| ๓. ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร                     | กรรมการ           |
| ๔. รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (๑), (๒)         | กรรมการ           |
| ๕. ผู้อำนวยการสำนักการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม              | กรรมการ           |
| ๖. ผู้อำนวยการสำนักช่าง                                   | กรรมการ           |
| ๗. หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด               | กรรมการ           |
| ๘. เลขานุการองค์การบริหารส่วนจังหวัด                      | กรรมการ           |
| ๙. ผู้อำนวยการกองคลัง                                     | กรรมการ           |
| ๑๐. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม                          | กรรมการ           |
| ๑๑. ผู้อำนวยการกองพัสดุและทรัพย์สิน                       | กรรมการ           |
| ๑๒. ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่                          | กรรมการ           |
| ๑๓. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข                               | กรรมการ           |
| ๑๔. หน่วยตรวจสอบภายใน                                     | กรรมการ           |
| ๑๕. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ                   | กรรมการ/เลขานุการ |
| ๑๖. หัวหน้าฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผล                     | ผู้ช่วยเลขานุการ  |
| ๑๗. นางมินตรา วงศ์แสนสุข นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ | ผู้ช่วยเลขานุการ  |

๑๘. นางสุภัตรา...

- |   |                  |
|---|------------------|
| ๑๘. นางสาวสุพัตรา เกตมาลา นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ        | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๙. นางสาวณัฐนิชา หล่อประดิษฐ์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๒๐. นางสาวชัตติยา วรรณราช ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน         | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๒๑. นางสาวรัตนา นันแพง ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ                   | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ดำเนินการ  
เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๑. กำหนดนโยบาย วิธีการและแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การ  
บริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

๒. กำกับดูแลให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการประเมินผลกระทบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น  
และหาวิธีการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง

๓. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

๔. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การ  
บริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

๕. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหาร  
ส่วนจังหวัดสกลนคร และเสนอต่อนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

๖. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

๗. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการในเรื่องที่คณะกรรมการเห็นควร

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นางนฤมล สัพโส)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

## ภาคผนวก ค

คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ที่ ๒๙๘๙/๒๕๖๘

ลงวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วน  
จังหวัดสกลนคร



คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
ที่ ๒๗๒๗ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ตามที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ได้มีคำสั่งที่ ๔๑๘/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร นั้น

เนื่องจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครมีการแต่งตั้งข้าราชการในระดับที่สูงขึ้น รับโอนพนักงานส่วนท้องถิ่น และเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของส่วนราชการในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร จึงทำให้คำสั่งดังกล่าวข้างต้นไม่เป็นปัจจุบัน เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครสามารถนำมาใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กร และปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ประกอบกับหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงยกเลิกคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ที่ ๔๑๘/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครใหม่ ดังนี้

- |  |                              |
|--|------------------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ                   | ประธานคณะกรรมการ             |
| สำนักการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (๑๑)                      |                              |
| ๒. ผู้อำนวยการส่วนบริหารการศึกษา                         | คณะกรรมการ                   |
| ๓. ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม      | คณะกรรมการ                   |
| ๔. หัวหน้ากลุ่มงานนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา | คณะกรรมการ                   |
| ๕. หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป                            | คณะกรรมการ                   |
| ๖. หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา                             | คณะกรรมการ                   |
| ๗. หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมคุณภาพการศึกษา                     | คณะกรรมการ                   |
| ๘. หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม             | คณะกรรมการ                   |
| ๙. หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ                   | คณะกรรมการ                   |
| ๑๐. หัวหน้าฝ่ายการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย             | คณะกรรมการ                   |
| ๑๑. จ.ส.ต. วันชัย บุญเพชร                                | นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ   |
| ๑๒. นางสาวเสาวนีย์ รจพจน์                                | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ |
| สำนักช่าง (๑๖)   |                              |
| ๑๓. ผู้อำนวยการส่วนวิศวกรรมการก่อสร้าง                   | คณะกรรมการ                   |
| ๑๔. ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน                 | คณะกรรมการ                   |
| ๑๕. หัวหน้าฝ่ายเครื่องจักรกล                             | คณะกรรมการ                   |
| ๑๖. หัวหน้าฝ่ายสำรวจ                                     | คณะกรรมการ                   |
| ๑๗. หัวหน้าฝ่ายออกแบบ                                    | คณะกรรมการ                   |
| ๑๘. หัวหน้าฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง                      | คณะกรรมการ                   |

๑๙. หัวหน้าฝ่าย...

๑๙. หัวหน้าฝ่ายสาธารณูปโภค		คณะกรรมการ
๒๐. หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป		คณะกรรมการ
๒๑. นายภาคิน จันทระเสนา	นายช่างเครื่องกลชำนาญงาน	คณะกรรมการ
๒๒. นายธเนศ จิมอาษา	นายช่างโยธาอาวุโส	คณะกรรมการ
๒๓. นายอภิชัย บัวละพา	วิศวกรไฟฟ้าชำนาญการ	คณะกรรมการ
๒๔. นายทินกร แก้วพิบูลย์	วิศวกรโยธาปฏิบัติการ	คณะกรรมการ
๒๕. นายกอสิน เทพิน	นายช่างโยธาชำนาญงาน	คณะกรรมการ
๒๖. สิบเอกนพรัตน์ พิมพ์ไชย	นายช่างไฟฟ้าปฏิบัติงาน	คณะกรรมการ
๒๗. นายกรป ทับทิม	นายช่างไฟฟ้าปฏิบัติงาน	คณะกรรมการ
๒๘. สิบโทอภิเดช แสงนนท์	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	คณะกรรมการ
<b>สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด (๖)</b>		
๒๙. หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป		คณะกรรมการ
๓๐. หัวหน้าฝ่ายนิติการ		คณะกรรมการ
๓๑. นายถาวร มาตราช	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	คณะกรรมการ
๓๒. นายอิทธิพล จันทระเสถียร	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ	คณะกรรมการ
๓๓. นางสาวธัญลักษณ์ สรรพศรี	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	คณะกรรมการ
๓๔. นางสาวธนิสรา ทองอินท์	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	คณะกรรมการ
<b>สำนักงานเลขานุการองค์การบริหารส่วนจังหวัด (๖)</b>		
๓๕. หัวหน้าฝ่ายกิจการคณะผู้บริหาร		คณะกรรมการ
๓๖. หัวหน้าฝ่ายกิจการสภา		คณะกรรมการ
๓๗. หัวหน้าฝ่ายการประชุม		คณะกรรมการ
๓๘. นางกรรณา ภูม้นคิด	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	คณะกรรมการ
๓๙. นางสาวนุชชาดา สุวรรณบัตร	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	คณะกรรมการ
๔๐. นายพิทยา บุระผากา	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	คณะกรรมการ
<b>กองคลัง (๔)</b>		
๔๑. หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้		คณะกรรมการ
๔๒. นางสาวเกษริน เทพารักษ์	นักวิชาการคลังชำนาญการ	คณะกรรมการ
๔๓. นางสาวสุจันทร์ ทิพย์สิงห์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ	คณะกรรมการ
๔๔. นายสว่างวิทย์ ประโมงมุก	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	คณะกรรมการ
<b>กองสวัสดิการสังคม (๔)</b>		
๔๕. หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสวัสดิการสังคม		คณะกรรมการ
๔๖. นายสุรศักดิ์ เหลาพรม	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	คณะกรรมการ
๔๗. นางสาวจิรันทา บุญบรรจง	นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ	คณะกรรมการ
๔๘. นายปิยะพงษ์ วงศรีลา	เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชนปฏิบัติงาน	คณะกรรมการ
<b>กองพัสดุและทรัพย์สิน (๒)</b>		
๔๙. หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบและจำหน่ายพัสดุ		คณะกรรมการ
๕๐. นางสาวแคทลียา วงษาเนา	นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ	คณะกรรมการ

กองการเจ้าหน้าที่ (๘)

๕๑. หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร		คณะทำงาน
๕๒. หัวหน้าฝ่ายสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง		คณะทำงาน
๕๓. หัวหน้าฝ่ายวินัยและส่งเสริมคุณธรรม		คณะทำงาน
๕๔. นางมนันยา แก้วมุงคุณ	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	คณะทำงาน
๕๕. นางสาวทิวพร พรหมจอม	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	คณะทำงาน
๕๖. นางสาวกนกพรรณ แสนเสน	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๕๗. นางนลินี ศรีโคตา	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๕๘. สิปปโกภานุพันธุ์ พรหมนุชิต	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	คณะทำงาน

กองสาธารณสุข (๕)

๕๙. หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข		คณะทำงาน
๖๐. นายณัฐพงศ์ หอมจันทร์	นักวิชาการสิ่งแวดล้อมปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๖๑. นางสาวจันทร์จร มະລະ	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	คณะทำงาน
๖๒. นายอศินธิชัย สุราราช	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	คณะทำงาน
๖๓. นายเฉลิมพล ศรีอัจฉริยะกุล	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	คณะทำงาน

หน่วยตรวจสอบภายใน (๒)

๖๔. นางไพวรรณ มาตตายา	นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ	คณะทำงาน
๖๕. นางสาววรัญญา สุตำนานาจ	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	คณะทำงาน

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ (๒๖)

๖๖. หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์นโยบายและแผน		คณะทำงาน
๖๗. หัวหน้าฝ่ายงบประมาณ		คณะทำงาน
๖๘. หัวหน้าฝ่ายประชาสัมพันธ์		คณะทำงาน
๖๙. นางยุวณี เกษมสินธ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ	คณะทำงาน
๗๐. ว่าที่ ร.ต. ชัยศักดิ์ พรหมสาขา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	คณะทำงาน
๗๑. นางสาวอัญชญา บุณนาค	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	คณะทำงาน
๗๒. นายไกรราช แก้วอ่อน	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	คณะทำงาน
๗๓. นางสาวแคทลียา โคตรลาคำ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๗๔. นายกฤษณ์อมร บุญมัน	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๗๕. นางสาวนิศารัตน์ อ่อนละมุล	นักประชาสัมพันธ์ปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๗๖. นางสาวทิพาภรณ์ โคตรพรหม	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๗๗. นายธงชัย พรหมพินิจ	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	คณะทำงาน
๗๘. นางสาวพรหมธิดา แสงบา	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	คณะทำงาน
๗๙. นางสาวฐิติญา แก้วปัดสิน	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะทำงาน
๘๐. นายธพล กลยานีย์	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะทำงาน
๘๑. นางสาวจุรีพร แสงดี	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	คณะทำงาน
๘๒. นางสาวธนวรรณ บุลาสม	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	คณะทำงาน
๘๓. นางสาวเปรมฤดี ชำนาญฤทธิ์	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	คณะทำงาน

๘๔. นายพลาญชัย...

๘๔. นายพลาญชัย เขียวสด	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	คณะทำงาน
๘๕. นายปกรณ์ ชันบรรจง	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	คณะทำงาน
๘๖. หัวหน้าฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผล		คณะทำงาน/เลขานุการ
๘๗. นางมินตรา วงศ์แสนสุข	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	คณะทำงาน/ ผู้ช่วยเลขานุการ
๘๘. นางสุพัตรา เกตมาลา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	คณะทำงาน/ ผู้ช่วยเลขานุการ
๘๙. นางสาวณัฐนิชา หล่อประดิษฐ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	คณะทำงาน/ ผู้ช่วยเลขานุการ
๙๐. นางสาวชัตติยา วรราช	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะทำงาน/ ผู้ช่วยเลขานุการ
๙๑. นางสาวรัตนา นันแพง	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	คณะทำงาน/ ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ โดยมีหน้าที่ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

สกลนคร

๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร
๕. หน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

สกลนครมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(นางนฤมล สัพโส)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

## ภาคผนวก ง

รายงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
“สำนักช่าง”

## แบบกำหนดเกณฑ์มาตรฐานการประเมินความเสี่ยง

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย	
ระดับ	คำอธิบาย
5	ออกซ่อมบำรุงเสาไฟฟ้าที่ชำรุดให้กลับมาใช้งานได้ตามปกติ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในทันทีและผู้ใช้เส้นทางสัญจรไป - มา ตามหนังสือที่ได้รับร้องเรียน ร้อยละ 49
4	ออกซ่อมบำรุงเสาไฟฟ้าที่ชำรุดให้กลับมาใช้งานได้ตามปกติ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในทันทีและผู้ใช้เส้นทางสัญจรไป - มา ตามหนังสือที่ได้รับร้องเรียน ร้อยละ 50-59
3	ออกซ่อมบำรุงเสาไฟฟ้าที่ชำรุดให้กลับมาใช้งานได้ตามปกติ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในทันทีและผู้ใช้เส้นทางสัญจรไป - มา ตามหนังสือที่ได้รับร้องเรียน ร้อยละ 60-69
2	ออกซ่อมบำรุงเสาไฟฟ้าที่ชำรุดให้กลับมาใช้งานได้ตามปกติ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในทันทีและผู้ใช้เส้นทางสัญจรไป - มา ตามหนังสือที่ได้รับร้องเรียน ร้อยละ 70-79
1	ออกซ่อมบำรุงเสาไฟฟ้าที่ชำรุดให้กลับมาใช้งานได้ตามปกติ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในทันทีและผู้ใช้เส้นทางสัญจรไป - มา ตามหนังสือที่ได้รับร้องเรียน มากกว่าร้อยละ 80

เกณฑ์มาตรฐานการกำหนดค่าประเมินผลกระทบ	
ระดับ	คำอธิบาย
5	เกิดอุบัติเหตุและมีผู้ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิต เนื่องจากไฟส่องสว่าง 10 ครั้ง/เดือน
4	เกิดอุบัติเหตุและมีผู้ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิต เนื่องจากไฟส่องสว่าง 7 ครั้ง/เดือน
3	เกิดอุบัติเหตุและมีผู้ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิต เนื่องจากไฟส่องสว่าง 5 ครั้ง/เดือน
2	เกิดอุบัติเหตุและมีผู้ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิต เนื่องจากไฟส่องสว่าง 3 ครั้ง/เดือน
1	เกิดอุบัติเหตุและมีผู้ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิต เนื่องจากไฟส่องสว่าง 1 ครั้ง/เดือน

## แบบประเมินความเสี่ยง

หน่วยงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (สำนักช่าง)  
 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง กลยุทธ์ 5.1 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน  
 โครงการ/กิจกรรม งานซ่อมเสาไฟฟ้าสาธารณะ (เสาไฟฟ้าโซล่าเซลล์) วัตถุประสงค์ มีไฟฟ้าส่องสว่างเพื่อความปลอดภัยของราษฎรที่ใช้ถนน

ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส ที่จะเกิด (5)	ผล กระทบ (6)	ระดับ ความเสี่ยง (7)	ลำดับ ความเสี่ยง (8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
ขั้นตอนที่ 1 รับเรื่องเรียน และรับการประสานงาน	จัดทำแผนการออกปฏิบัติงาน เพื่อซ่อมแซมและบำรุงรักษา เสาไฟฟ้าโซล่าเซลล์ในแต่ละพื้นที่ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ของราษฎรในพื้นที่และผู้ เส้นทางสัญจรไป - มา	- เสาไฟฟ้าส่องสว่าง โซล่าเซลล์ที่ตั้งอยู่ในถนน ที่องค์การบริหารส่วนจังหวัด สกลนคร มีจำนวนมาก	- เสาไฟฟ้าส่องสว่าง ที่ตั้งอยู่ในความรับผิดชอบ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด สกลนคร ทั้ง 18 อำเภอ ปี 2563 มีจำนวน 653 ต้น	3	2	6 ปานกลาง	3
ขั้นตอนที่ 2 ดำเนินการขออนุมัติออก สำรวจเสาไฟฟ้าโซล่าเซลล์ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามหนังสือ	- ตรวจสอบความเสียหาย ประเมินเพื่อกำหนดแนวทาง การซ่อมบำรุง/ออกซ่อมบำรุง ตามที่มีหนังสือร้องขอ - ตรวจสอบความเสียหาย เพื่อวางแผนการซ่อมบำรุง ระบบไฟฟ้าและเบ็ดเสร็จ	- เนื่องจากเสาไฟฟ้า สาธารณะ (เสาไฟฟ้า โซล่าเซลล์) มีจำนวนมาก ทำให้ต้องใช้เวลาในการออก ซ่อมและบางพื้นที่ - บุคลากรมีเพียงพอ	- ออกปฏิบัติงาน แต่ไม่เสร็จตาม ระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจาก บางจุดมีความเสียหายเพิ่ม หรือ สภาพอากาศไม่เอื้ออำนวยทำให้ การปฏิบัติงานล่าช้ากว่ากำหนด - ขาดอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวก สะดวกในการออกซ่อมเสาไฟฟ้า โซล่าเซลล์	3	3	9 สูง	2

ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส ที่จะเกิด (5)	ผล กระทบ (6)	ระดับ ความเสี่ยง (7)	ลำดับ ความเสี่ยง (8)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
ขั้นตอนที่ 3 ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดหา อุปกรณ์และขออนุมัติ ออกปฏิบัติงาน	ไฟฟ้า/ประสานข้อมูล และเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ	- วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการ ซ่อมบำรุงบางปีไม่มีเพียงพอ เนื่องจากงบประมาณ ที่ได้รับจัดสรรซื้อวัสดุ น้อยกว่าความต้องการ	- การจัดซื้อ/การจัดหาวัสดุมีหลาย ขั้นตอนในการขออนุมัติ ทำให้ ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลาที่ - การปฏิบัติงานไม่ตรงตามแผนงาน ที่กำหนด เนื่องจากติดภารกิจอื่น ที่ได้รับมอบหมายทั้งขององค์กร บริหารส่วนจังหวัดสกลนคร และของ จังหวัด ประกอบกับภัยธรรมชาติ เช่น ฤดูฝน ไม่สามารถออกปฏิบัติงานได้	4	4	16 สูงมาก	1
ขั้นตอนที่ 4 สรุปผลการปฏิบัติงาน และรายงานการปฏิบัติงาน	เพื่อให้ถูกต้องตามระเบียบ ของทางราชการ และขั้นตอน การปฏิบัติงานเป็นไป ด้วยความถูกต้อง	- มีวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ใน การออกซ่อมบำรุงรักษา เสาไฟฟ้าโซล่าเซลล์ อย่างจำกัด - มีน้ำมันเชื้อเพลิงในการ ออกปฏิบัติงานอย่างจำกัด	- เพื่อให้ถูกต้องตามระเบียบ ของทางราชการ และขั้นตอน การปฏิบัติงานเป็นไป ด้วยความถูกต้อง	2	2	4 ปานกลาง	4

## แบบประเมินการควบคุม

หน่วยงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (สำนักช่าง)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง กลยุทธ์ 5.1 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน  
โครงการ/กิจกรรม งานซ่อมเสาไฟฟ้าสาธารณะ (เสาไฟฟ้าโซลาเซลล์) วัตถุประสงค์ มีไฟฟ้าส่องสว่างเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของราษฎรที่ใช้ถนน

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุของความเสียหาย (1)	การควบคุมที่ควรจะมี (2)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว (3)	ผลการประเมินการควบคุม ที่มีอยู่แล้วว่าได้ผลหรือไม่ (4)
<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร มีเสาไฟฟ้าโซลาเซลล์ที่รับผลิตขอบจำนวนมาก</li> <li>- ขาดการระงับสำหรับการออกซ่อมแซมเสาไฟฟ้า</li> <li>- สภาพเหตุของความเสียหาย</li> <li>- บุคลากรไม่เพียงพอ</li> <li>- วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงบางปี มีไม่เพียงพอ เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรซื้อวัสดุน้อยกว่าความต้องการ</li> <li>- การปฏิบัติงานไม่ตรงตามแผนงานที่กำหนด เนื่องจากติดภารกิจอื่นที่ได้รับมอบหมาย ทั้งขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนครและ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการบันทึกเสาไฟฟ้าโซลาเซลล์ที่อยู่ในความรับผิดชอบ 18 อำเภอ โดยมีการบันทึกพิกัดลงใน Map Marker และจัดทำข้อมูลในเอกสาร แยกรายอำเภอ</li> <li>- จัดทำโครงการขอซื้ออุปกรณ์ที่ใช้สำหรับงานซ่อมบำรุงไฟฟ้าเพื่อความปลอดภัยแก่เจ้าหน้าที่ และทำให้เกิดความรวดเร็วในการทำงาน</li> <li>- เพิ่มบุคลากรให้สอดคล้องกับงาน</li> <li>- เพิ่มงบประมาณในการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ให้เพียงพอต่อความต้องการและสอดคล้องกับแผนการซ่อมบำรุงรักษาในแต่ละปี</li> <li>- มีการสำรวจเสาไฟฟ้าโซลาเซลล์ที่ชำรุดเสียหาย และดำเนินการซ่อมแซมเสาไฟฟ้าโซลาเซลล์ที่มีสภาพชำรุดเสียหายทันที</li> </ul>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>✓</p> <p>?</p> <p>X</p> <p>?</p> <p>?</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุของความเสียหาย	(1)	(2)	(3)	(4)
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุของความเสียหาย	<p>ของจังหวัด ประกอบด้วย ๖ ภูมิภาค เช่น ภูเก็ต</p> <p>ไม่สามารถปฏิบัติงานได้</p> <p>- ออกปฏิบัติงาน แต่ไม่เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากบางจุดมีความเสียหายเพิ่มหรือสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวยทำให้การปฏิบัติงานล่าช้ากว่ากำหนด</p>	<p>การควบคุมที่ควรจะมี</p> <p>(2)</p> <p>- จัดตั้งงบประมาณซ่อมบำรุงรักษาไฟฟ้าโซลาเซลล์ที่ชำรุดตามข้อมูลที่จัดทำการสำรวจ</p> <p>- มีการสำรวจเสาไฟฟ้าโซลาเซลล์ที่ชำรุดเสียหายและดำเนินการซ่อมแซมเสาไฟฟ้าโซลาเซลล์ที่มีสภาพชำรุดเสียหายทันที</p> <p>- จัดตั้งงบประมาณซ่อมบำรุงรักษาไฟฟ้าโซลาเซลล์ที่ชำรุดตามข้อมูลที่จัดทำการสำรวจ</p>	<p>การควบคุมที่มีอยู่แล้ว</p> <p>(3)</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>ผลการประเมินการควบคุมที่มีอยู่แล้วว่าได้ผลหรือไม่</p> <p>(4)</p> <p>?</p> <p>?</p> <p>?</p>

(3) ✓ = มี

X = ไม่มี

? = มีแต่ไม่สมบูรณ์

(4) ✓ = ได้ผลตามที่คาดหมาย

X = ไม่ได้ผลตามที่คาดหมาย

? = ได้ผลบ้างแต่ไม่สมบูรณ์

## แบบสรุปการจัดการความเสี่ยง

หน่วยงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (สำนักช่าง)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง กลยุทธ์ 5.1 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน  
โครงการ/กิจกรรม งานซ่อมเสาไฟฟ้าสาธารณะ (เสาไฟฟ้าโซล่าเซลล์) วัตถุประสงค์ มีไฟฟ้าส่องสว่างเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของราษฎรที่ใช้ถนน  
วัตถุประสงค์

ขั้นตอนหลัก และวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (งบประมาณ/ค่าใช้จ่าย) (6)
1. จัดทำทะเบียนจำนวน เสาไฟฟ้าโซล่าเซลล์ แยกราย อำเภอและจัดทำแผนการ ออกปฏิบัติงานเพื่อซ่อมแซม และบำรุงรักษาเสาไฟฟ้า โซล่าเซลล์ในแต่ละพื้นที่ เพื่อแก้ไขปัญหาความ เดือดร้อนของราษฎร ในพื้นที่และผู้ใช้งานทาง สัญจรไป - มา	- เสาไฟฟ้าโซล่าเซลล์ที่ ชำรุดเสียหายยังไม่ได้รับ การซ่อมบำรุงรักษาให้ กลับมากำใช้งานได้ตามปกติ - ขาดรถกระเช้าสำหรับ การออกซ่อมแซมเสาไฟฟ้า - งบประมาณไม่เพียงพอใน การจัดซื้อวัสดุ	- การปฏิบัติงานไม่เป็นไป ตามแผนการปฏิบัติงาน - ประชาชนยังไม่ได้รับ ผลประโยชน์อย่างทั่วถึง - ขาดอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวก ความสะดวกในการออก ซ่อมเสาไฟฟ้า - วัสดุที่ใช้ในการซ่อมแซม เสาไฟฟ้ามีจำกัด	- สำรวจพื้นที่/ความเดือดร้อน ของประชาชน - จัดสรรงบประมาณในการ จัดซื้อวัสดุเพิ่มขึ้น เพื่อให้ สอดคล้องกับปริมาณ เสาไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย - จัดทำโครงการขอซื้อ รถกระเช้าที่ใช้สำหรับ งานซ่อมบำรุงไฟฟ้า เพื่อความปลอดภัย แก่เจ้าหน้าที่ และทำให้เกิด ความรวดเร็วในการทำงาน	- ตุลาคม 2568 ถึง กันยายน 2569 - สำนักช่าง ฝ่ายสาธารณูปโภค - กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ	-
2. ตรวจสอบความเสียหาย ประเมินเพื่อกำหนด					

ขั้นตอนหลัก และวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (งบประมาณ/ค่าใช้จ่าย) (6)
แนวทางการซ่อมบำรุง/ ออกซ่อมบำรุงตามที่มี หนังสือร้องขอ/วางแผนการ ซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าและ เบกวิสตดูไฟฟ้า/ประสาน ข้อมูลและเอกสารที่ เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตาม ระเบียบ					

## ภาคผนวก จ

รายงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
“กองสาธารณสุข”

## แบบกำหนดเกณฑ์มาตรฐานการประเมินความเสี่ยง

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย	
ระดับ	โอกาส คำอธิบาย
5	จำนวนมาก จำนวนประชากรที่ใช้บริการรถสุขาเคลื่อนที่น้อยกว่าร้อยละ ๙๑
4	สูง จำนวนประชากรที่ใช้บริการรถสุขาเคลื่อนที่ร้อยละ ๘๑ - ๙๐
3	ปานกลาง จำนวนประชากรที่ใช้บริการรถสุขาเคลื่อนที่ร้อยละ ๗๑ - ๘๐
2	น้อย จำนวนประชากรที่ใช้บริการรถสุขาเคลื่อนที่ร้อยละ ๖๑ - ๗๐
1	น้อยมาก จำนวนประชากรที่ใช้บริการรถสุขาเคลื่อนที่ร้อยละ ๖๐

เกณฑ์มาตรฐานการกำหนดค่าประเมินผลกระทบ	
ระดับ	ผลกระทบ คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด สุขาไม่เพียงพอต่อผู้มาใช้บริการและการดูแลรักษาความสะอาดไม่ทั่วถึง มากกว่าร้อยละ ๙๑
4	ค่อนข้างรุนแรง สุขาไม่เพียงพอต่อผู้มาใช้บริการและการดูแลรักษาความสะอาดไม่ทั่วถึง ร้อยละ ๘๑ - ๙๐
3	ปานกลาง สุขาไม่เพียงพอต่อผู้มาใช้บริการและการดูแลรักษาความสะอาดไม่ทั่วถึง ร้อยละ ๗๑ - ๘๐
2	น้อย สุขาไม่เพียงพอต่อผู้มาใช้บริการและการดูแลรักษาความสะอาดไม่ทั่วถึง ร้อยละ ๖๑ - ๗๐
1	น้อยมาก สุขาไม่เพียงพอต่อผู้มาใช้บริการและการดูแลรักษาความสะอาดไม่ทั่วถึง น้อยกว่าร้อยละ ๖๐

## แบบประเมินความเสี่ยง

หน่วยงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (กองสาธารณสุข)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน กลยุทธ์ 3.3 พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึงและมีมาตรฐาน

โครงการ/กิจกรรม การบริหารจัดการสิ่งปฏิกูลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

วัตถุประสงค์ เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน ให้มีห้องสุขาที่ถูกสุขอนามัยที่ดี สำหรับการจัดกิจกรรม ประเพณีในเขตพื้นที่จังหวัดสกลนคร

ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส ที่จะเกิด (5)	ผล กระทบ (6)	ระดับ ความเสี่ยง (7)	ลำดับ ความเสี่ยง (8)
(1) จัดทำทะเบียนชุมชนผู้ใช้ บริการ, ประเภทผู้ใช้ บริการ, กิจกรรมที่ใช้ บริการ	(2) - เพื่อให้บริการและ อำนวยความสะดวก ให้กับประชาชนให้มี ห้องสุขาที่ถูกสุขอนามัย ที่ดีสำหรับการจัด กิจกรรม/ประเพณี ในเขตพื้นที่จังหวัด สกลนคร	(3) - องค์การบริหารส่วน จังหวัดสกลนคร ยังไม่มี พื้นที่ทิ้งสิ่งปฏิกูล ที่ชัดเจน	(4) - พื้นที่ในการให้บริการประชาชน มีสภาพแวดล้อมที่ต่างกัน บางที่ถนน คับแคบ - องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ไม่มีสถานบำบัดสิ่งปฏิกูล และสถานที่ ที่ขอความอนุเคราะห์กำจัดสิ่งปฏิกูล มีทางเข้าที่คับแคบ สายไฟต่ำ ไม่เอื้ออำนวยกับรถสุขาเคลื่อนที่ จึงต้องขอความอนุเคราะห์หน่วยงานอื่น เพื่อกำจัดสิ่งปฏิกูล	4	4	16 สูงมาก	1

## แบบประเมินการควบคุม

หน่วยงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (กองสาธารณสุข)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน กลยุทธ์ 3.3 พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึงและมีมาตรฐาน  
โครงการ/กิจกรรม การบริหารจัดการสิ่งปฏิกูลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน ให้มีห้องสุขาที่ถูกสุขอนามัยที่ดี สำหรับการจัดกิจกรรม ประเพณีในเขตพื้นที่จังหวัดสกลนคร

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุของความเสียหาย	การควบคุมที่ควรจะมี	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว	ผลการประเมินการควบคุม ที่มีอยู่แล้วว่าได้ผลหรือไม่
(1)	(2)	(3)	(4)
ปัจจัยเสี่ยง - พื้นที่ในการให้บริการประชาชนมีสภาพแวดล้อม ที่ต่างกัน บางที่ถนนคับแคบ - องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ไม่มีสถาน บำบัดสิ่งปฏิกูล และสถานที่ที่ขอความอนุเคราะห์ กำจัดสิ่งปฏิกูลมีทางเขาที่คับแคบ สายไฟฟ้า ไม่เอื้ออำนวยกับรถสุขาเคลื่อนที่ จึงต้องขอความ อนุเคราะห์หน่วยงานอื่นเพื่อกำจัดสิ่งปฏิกูล	1. จัดทำโครงการซื้อรถดูดสิ่งปฏิกูล 2. แสวงหาพื้นที่จัดเก็บสิ่งปฏิกูลที่เหมาะสมและสามารถ รองรับปริมาณที่เพิ่มขึ้น 3. จัดทำโครงการก่อสร้างบ่อบำบัดสิ่งปฏิกูลที่เหมาะสม กับรถสุขาเคลื่อนที่ 4. กำหนดมาตรการในการให้บริการและจัดทำเป็นขอบัญญัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร เรื่อง การจัดเก็บ ค่าธรรมเนียมมาจากผู้ใช้บริการรถยนต์สุขาเคลื่อนที่ พ.ศ. 2569	X  ?  X  ?	X  ?  X  ?

(3) ✓ = มี

X = ไม่มี

? = มีแต่ไม่สมบูรณ์

(4) ✓ = ได้ผลตามที่คาดหมาย

X = ไม่ได้ผลตามที่คาดหมาย

? = ได้ผลบ้างแต่ไม่สมบูรณ์

## แบบสรุปการจัดการความเสี่ยง

หน่วยงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (กองสาธารณสุข)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน      กฤษฎี 3.3 พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึงและมีมาตรฐาน

โครงการ/กิจกรรม การบริหารจัดการสิ่งปฏิกูลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

วัตถุประสงค์ เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน ให้มีห้องสุขาที่ถูกสุขอนามัยที่ดี สำหรับการจัดกิจกรรม ประเพณีในเขตพื้นที่จังหวัดสกลนคร

ขั้นตอนหลัก และวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (งบประมาณ/ค่าใช้จ่าย) (6)
1. จัดทำโครงการซื้อรถดูดสิ่งปฏิกูล 2. แสวงหาพื้นที่จัดเก็บสิ่งปฏิกูลที่เหมาะสมและสามารถรองรับปริมาณที่เพิ่มขึ้น 3. จัดทำโครงการก่อสร้างบ่อบำบัดสิ่งปฏิกูลให้เหมาะสมกับรถสุขาเคลื่อนที่ 4. กำหนดมาตรการในการให้บริการและจัดทำเป็นข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร เรื่อง การจัดทำค่าธรรมเนียมจากผู้ให้บริการรถยนต์สุขาเคลื่อนที่ พ.ศ. 2569	ยังไม่มีพื้นที่ตั้งสิ่งปฏิกูลที่ชัดเจน ยังต้องขอความอนุเคราะห์หน่วยงานอื่นเพื่อกำจัดสิ่งปฏิกูลซึ่งมีระยะทางไกลและไม่เอื้ออำนวยกับรถสุขาเคลื่อนที่ในการนำสิ่งปฏิกูลไปทิ้ง	- พื้นที่ในการให้บริการประชาชนมีสภาพแวดล้อมที่ต่างกัน บางที่ถนนคับแคบ - องค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ไม่มีลานบำบัดสิ่งปฏิกูล และสถานที่ที่ขอความอนุเคราะห์กำจัดสิ่งปฏิกูลมีทางเข้าที่คับแคบสายไฟต่ำ ไม่เอื้ออำนวยกับรถสุขาเคลื่อนที่ จึงต้องขอความอนุเคราะห์หน่วยงานอื่นเพื่อกำจัดสิ่งปฏิกูล	1. มีรถดูดสิ่งปฏิกูล 2. มีบ่อบำบัดสิ่งปฏิกูลให้เหมาะสมกับรถสุขาเคลื่อนที่	- ตุลาคม 2568 ถึง กันยายน 2569 - กองสาธารณสุข	1,450,000 บาท 12,000,000 บาท

## ภาคผนวก ฉ

สรุปขั้นตอนการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

## สรุปขั้นตอนการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ลำดับ	ผู้รับผิดชอบ	แนวทางการดำเนินงาน	รายละเอียด	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ
๑	ทุกส่วนราชการในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร	จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับสำนัก/กอง/ส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามแบบฟอร์มในการรายงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (แบบ SNPAO-ERM ๑ - ๘)	๑.๑ หนังสือกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ที่ สน ๕๑๐๐๗.๓/ว ๓๕๕๘ ลงวันที่ ๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ ๑.๒ หนังสือกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ที่ สน ๕๑๐๐๗.๓/ว ๔๐๔๔ ลงวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๘	๑.๑ ส่วนราชการในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ไม่ส่งข้อมูลความเสี่ยง/รายงานล่าช้ากว่าที่กำหนด ๑.๒ มีการติดตามทวงถามด้วยวาจาเสมอ และติดตามทวงถามเป็นลายลักษณ์อักษร
๒	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	รวบรวมแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับสำนัก/กอง/ส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ร่วมกันคัดเลือกเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	๒.๑ บันทึกข้อความกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ที่ สน ๕๑๐๐๗.๓/๒๑ ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๖๙ ๒.๒ หนังสือคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ที่ สน ๕๑๐๐๗.๓/ว ๑๙๙ ลงวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๙	
๓	คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร	พิจารณาความเสี่ยงระดับสำนัก/กอง/ส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อที่จะเสนอเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	ในคราวประชุมคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๓๐ น. เป็นต้นไป ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร	

ลำดับ	ผู้รับผิดชอบ	แนวทางการดำเนินงาน	รายละเอียด	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ
๔	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ	จัดทำร่างแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเสนอ ให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร พิจารณาและกำหนดวันประชุมคณะกรรมการ บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัดสกลนคร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕	๔.๑ บันทึกข้อความกองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ ที่ สน ๕๑๐๐๗.๓/๑๓๒ ลงวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ๔.๒ หนังสือองค์การบริหารส่วนจังหวัด สกลนคร ที่ สน ๕๑๐๐๗.๓/ว ๑๗๑๘ ลงวันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕	
๕	๕.๑ คณะกรรมการ บริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วน จังหวัดสกลนคร ๕.๒ คณะทำงานการ บริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วน จังหวัดสกลนคร (เฉพาะสำนักช่าง และกองสาธารณสุข)	พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนการบริหาร จัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วน จังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตอบข้อซักถามและชี้แจงต่อคณะกรรมการ บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัดสกลนคร	ในคราวประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการ ความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัด สกลนคร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๓๐ น. เป็นต้นไป ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด สกลนคร	
๖	องค์การบริหารส่วน จังหวัดสกลนคร	ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕		

## ภาคผนวก ช

ภาพการประชุม

คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙

เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๓๐ น. เป็นต้นไป

ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ภาพประกอบการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙

เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๓๐ น. เป็นต้นไป  
ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร



ภาพประกอบการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙

เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๓๐ น. เป็นต้นไป  
ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร



## ภาคผนวก ซ

ภาพประกอบการประชุม

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙

เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๓๐ น. เป็นต้นไป

ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร

ภาพประกอบการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙

เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๓๐ น. เป็นต้นไป  
ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร



ภาพประกอบการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙

เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๓๐ น. เป็นต้นไป

ณ ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร





กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ  
ฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผล  
โทร. ๐ ๔๒๗๑ ๔๙๙๖  
<https://www.sakon-pao.go.th>